

## **Politische Gemeinde Mettmenstetten 8932 Mettmenstetten**

# **Jahresrechnung 2020**

Ablieferung an Gemeinderat	19.03.2021
Abnahmebeschluss Gemeinderat	23.03.2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	19.03.2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	22.04.2021
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	17.05.2021
Veröffentlichung	21.05.2021

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht des Gemeinderats	4 - 6
2 Anträge und Beschlüsse	7 - 9
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	10 - 11
4 Vollständigkeitserklärung	12
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 <b>Finanzierung</b>	14 - 15
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	16
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	17 - 18
8 <b>Bilanz</b>	19 - 20
9 <b>Geldflussrechnung</b>	21 - 22
10 <b>Anhang</b>	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	23
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	23 - 24
Organisationseinheiten	25
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	26
Anlagenspiegel Finanzvermögen	27
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	28 - 35
Beteiligungsspiegel	36
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	37
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	38

	Seite
Rückstellungsspiegel	39 - 40
Eigenkapitalnachweis	41
Sonderrechnung	42
Haushaltsgleichgewicht	43
Finanzkennzahlen	44
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	45

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	47 - 55
12	Erfolgsrechnung	56 - 96
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	97 - 99
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	100 - 105
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	106 - 107
16	Bilanz	108 - 115

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Mettmenstetten  
 Albisstrasse 2  
 8932 Mettmenstetten

Finanzvorstand: Beat Bär

Finanzverwalter: Thomas Schröder  
 Telefon: 044 767 90 13  
 E-Mail: [thomas.schroeder@mettmenstetten.ch](mailto:thomas.schroeder@mettmenstetten.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Gemeindevorstands

### a. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

Die Rechnung der Politischen Gemeinde Mettmenstetten wird 2020 zum zweiten Mal gemeinsam mit der Primarschule (Einheitsgemeinde) dargestellt. Sie weist einen Ertragsüberschuss von 1,902 Mio. Franken aus. Dieser sehr positive Abschluss liegt um 0,699 Mio. Franken höher als budgetiert. Die hohen laufenden Investitionen, die anstehenden höheren laufenden Ausgaben und die hohe Neuverschuldung der Politischen Gemeinde (ab 2021) sowie die Unsicherheiten aus der Corona-Krise machen trotz positivem Jahresergebnis grundsätzliche Überlegungen zur künftigen finanziellen Entwicklung des Gemeindehaushalts notwendig. Diese Überlegungen werden im Laufe des Jahres 2021, gemeinsam mit der längerfristigen Finanzplanung, vertieft erfolgen. Immerhin: das sehr gute Jahresergebnis ist ein gutes Zeichen und wird dafür sorgen, dass die finanziellen Herausforderungen der nächsten Jahre mit der gebotenen Sorgfalt, aber auch mit Gelassenheit und Vertiefung angegangen werden können.

Der Finanzhaushalt der Politischen Gemeinde richtet sich nach folgenden Zielgrössen aus:

Begrenzung Fremdverschuldung	Messgrösse
Die sehr hohen Investitionen in die Raumentwicklung können nicht ohne hohe Fremdverschuldung bewältigt werden. Vorübergehend dürfen die Schulden abzüglich Liquidität (Nettodarlehen) auf maximal 25 Mio. Franken ansteigen. Danach soll die Verschuldung innert zehn Jahren wieder auf höchstens 10 Mio. Franken reduziert werden. Dafür ist ein deutlich über 100 %-iger Selbstfinanzierungsgrad nötig.	Max. 25 Mio. Franken  Innert 10 Jahren auf max. 10 Mio. Franken sinkend
Angemessene Selbstfinanzierung	Messgrösse
Um die üblicherweise anfallenden Investitionen zu decken und die Amortisation der Schulden zu ermöglichen, soll die Selbstfinanzierung in der Regel mindestens 10 % der Erträge ausmachen. Aufgrund der künftig hohen Schulden liegt der Zielwert bei der Politischen Gemeinde fünfzig Prozent höher (d.h. bei 15%).	Mindestens 10 % Selbstfinanzierungsanteil
Wirtschaftlichkeitsnachweis der laufenden Aufwendungen	Messgrösse
In den einzelnen Bereichen sollen die Aufwendungen ohne Begründung nicht über dem kantonalen Mittelwert liegen.	Nettokosten vs. Median Kanton Zürich
Attraktiver Gesamtsteuernfuss	Messgrösse
Um im Standortwettbewerb über gute Voraussetzungen zu verfügen wird ein stabiler und möglichst attraktiver, unter dem kantonalen Mittelwert liegender, Steuernfuss angestrebt.	Steuernfuss unter kant. Mittelwert

Der Vergleich der längerfristigen finanziellen Zielsetzungen und der Rechnung 2020 lässt folgende Aussagen zu:

**Begrenzung Fremdverschuldung:** Der Selbstfinanzierungsgrad\* (Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen) betrug 2020 29% (Nettoinvestitionen 10,025 Mio. Franken, Selbstfinanzierung 2,861 Mio. Franken). Im Hinblick auf die künftige Verschuldung war damit der Selbstfinanzierungsgrad eindeutig zu tief.

**Angemessene Selbstfinanzierung:** Der Selbstfinanzierungsanteil (Selbstfinanzierung in Prozenten des Ertrages der Erfolgsrechnung ohne interne Verrechnungen, Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und durchlaufende Beiträge) machte im Jahr 2020 **11,6%** der Erträge aus. Anzustreben ist ein Wert, der aufgrund der künftig hohen Schulden bei 15% liegt.

**Wirtschaftlichkeitsnachweis der laufenden Aufwendungen:** Der Vergleich Nettokosten Mettmenstetten vs. Median Kanton Zürich lässt sich aufgrund fehlender Vergleichszahlen noch nicht machen; anzunehmen ist jedoch, dass dieses Wirtschaftlichkeitsziel nach wie vor erreicht wird.

**Attraktiver Gesamtsteuerfuss:** Der Gesamtsteuerfuss 2020 (**99%**) lag für Mettmenstetten knapp unterhalb des Mittels der Gemeinden im Kanton Zürich.

#### **\*Erläuterungen**

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenn-grösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

#### **b. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr**

Die Politische Gemeinde verfügte 2020 über die Ressourcen, um die Aufgabe vollumfänglich zu erfüllen. In einem Projekt zur neuen Gemeindeorganisation (NGO 2018+) hat die Politische Gemeinde Arbeiten und Organisation von Behörden und Verwaltung im Detail überprüft, um ausreichend auf künftige Herausforderungen vorbereitet zu sein. Die konkreten Massnahmen mit dem Ziel eines qualitativen und auch quantitativen Ausbaus der personellen Ressourcen wurden ab erstem April 2021 - auch unter dem Einfluss der Corona-Pandemie – schrittweise und erfolgreich umgesetzt.

Der Gemeinderat hatte im 2020 keine auf gesetzliche und behördliche Bestimmungen gestützte Beschlüsse zu fassen, welche grundsätzliche Themen zur Finanzierung betreffen.

#### **c. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget**

Die Politische Gemeinde schliesst mit einem Ertrag von 24,976 Mio. Franken und einem Aufwand von 23,074 Mio. Franken. Damit fällt die Rechnung 2020, was den Ertragsüberschuss betrifft, um 0,699 Mio. Franken besser aus als budgetiert. Die hervorstechenden, das Ergebnis beeinflussenden Faktoren sind die folgenden:

- **Finanzen und Steuern:** Der Nettoertrag (vor Gewinnverbuchung) beträgt Fr. 18'273'558.30, gut Fr. 0,3 Mio. höher als budgetiert. Den insgesamt höheren Steuereinnahmen steht im Wesentlichen die Abschätzung eines etwas tieferen Finanzausgleichs für 2020 (Abgrenzung) gegenüber.
- **Allgemeine Verwaltung:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'963'644.43, knapp Fr. 129'000 höher als budgetiert. Höhere Aufwendungen resultierten bei den Tag- und Sitzungsgeldern an Behörden und Kommissionen (Behördenentschädigung Primarschule neu hier verbucht), sowie bei den Lohnaufwendungen des Personals. Letztere sind vor allem bedingt durch (einmalige) Übergangskosten in die neue Organisation der Verwaltung.

- **Öffentliche Ordnung und Sicherheit:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'043'432.13 und ist damit gut Fr. 72'000 tiefer als budgetiert. Höhere Netto-Aufwendungen für die Polizei (Zweckverband) und tiefere Kosten für das Rechtswesen und die Feuerwehr sind prägend für dieses Ergebnis.
- **Bildung:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 8'380'968.42, gut Fr. 0,4 Mio. tiefer als budgetiert. COVID-19-bedingt fielen teilweise Minderkosten an (entfallende Weiterbildungen, Anlässe und Klassenprojekte, Klassenlager, Exkursionen, externe Dozenten, tiefere Aufwendungen bei der Tages-betreuung etc.). Geringere Aufwendungen sind auch bei den Abschreibungen der Schulliegenschaften festzustellen. Aufwanderhöhend wirkten u.a. die Kosten für die Sonderschüler, während diverse Buchungsverschiebungen insgesamt aufwandsenkend wirkten.
- **Kultur, Sport und Freizeit:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 454'951.70, knapp Fr. 7'000 tiefer als budgetiert. Zu vermerken sind etwas geringere Aufwendungen für Denkmalpflege und Heimatschutz, Bibliotheken (COVID-19) und Medien, gegenüber dem Budget erhöht haben sich dagegen die Aufwendungen für Beiträge an kulturelle Organisationen (Rückerstattung Kanton noch offen) sowie Sport/Freizeit.
- **Gesundheit:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'220'145.49, knapp Fr. 80'000 höher als budgetiert. Die Aufwendungen für die Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime sind gestiegen, während die ambulante Krankenpflege gesunken sind.
- **Soziale Sicherheit:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 2'357'847.60, knapp Fr. 34'000 höher als budgetiert. Tiefer sind die Netto-Aufwendungen bei Ergänzungsleistungen zur IV, der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe und im Asylwesen, höher bei Ergänzungsleistungen zur AHV, Jugendschutz, Kinderkrippen und -horte.
- **Verkehr und Nachrichtenübermittlung:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'209'684.69, knapp Fr. 39'000 tiefer als budgetiert. Tieferen Aufwendungen für Gemeindestrassen steht ein höherer Aufwand für den öffentlichen Verkehr gegenüber.
- **Umweltschutz und Raumordnung:** Der Nettoaufwand beträgt Fr. 324'498.74, gut Fr. 60'000 tiefer als budgetiert. Die Aufwände für die Wasserversorgung haben sich gegenüber dem Budget erhöht, gesenkt habe sie sich bei Gewässerverbauungen und beim Arten- und Landschaftsschutz.
- **Volkswirtschaft:** Der Nettoertrag beträgt Fr. 583'407.45, gut Fr. 62'000 höher als budgetiert. Dies im Wesentlichen aufgrund eines erhaltenen Kantonsbeitrages COVID-19 für Selbständigerwerbende (Abrechnung & Rückzahlung nicht verwendeter Beiträge im Jahr 2021).

Durch den Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung nimmt der Eigenkapitalbestand auf 48.916 Millionen Franken zu.

## Antrag des Gemeinderats

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	23'074'206.17
	Gesamtertrag	Fr.	24'975'998.72
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'901'792.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'573'017.64
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'547'998.10
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'025'019.54</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>63'805'931.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 46'033'288.68.

3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten zu genehmigen.

8932 Mettmenstetten, 23. März 2021  
Gemeinderat Mettmenstetten

Gemeindepräsident  
René Kälin



Geschäftsführer  
Oliver Bär





## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 23. März 2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	23'074'206.17
	Gesamtertrag	Fr.	24'975'998.72
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'901'792.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'573'017.64
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'547'998.10
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'025'019.54</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>63'805'931.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 46'033'288.68.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Mettmenstetten finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8932 Mettmenstetten, 22. April 2021  
Rechnungsprüfungskommission Mettmenstetten

Präsidentin  
Susanne Gerber

Aktuarin  
Franziska Sykora

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Mettmenstetten am 17.05.2021 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	23'074'206.17
	Gesamtertrag	Fr.	24'975'998.72
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'901'792.55</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	13'573'017.64
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	3'547'998.10
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>10'025'019.54</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	7'650.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>63'805'931.23</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 46'033'288.68.

8932 Mettmenstetten, 17. Mai 2021  
Namens der Gemeindeversammlung Mettmenstetten

Gemeindepräsident  
René Kälin

Geschäftsführer  
Oliver Bär

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2020**

der politischen Gemeinde Mettmenstetten

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der politischen Gemeinde Mettmenstetten, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr, geprüft.

### *Verantwortung der Vorsteherschaft*

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

### *Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*


Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften.  
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Thalwil,  
18.03.2021

**GemeindeFinanzen.ch GmbH**



---

**Nataly Stauber**

Leitende Revisorin

Fachfrau Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. Fachausweis



---

**Verena Kamer van Toornburg**

Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

*Kennzahlen per 31.12.2020:*

Bilanzsumme:	CHF	63'805'931.23
Bilanzüberschuss:	CHF	46'033'288.68
Jahresergebnis:	CHF	1'901'792.55



## Vollständigkeitserklärung

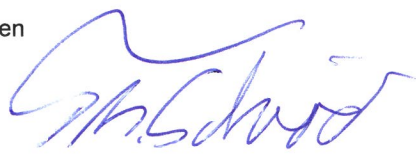
Der Finanzvorsteher und der Finanzverwalter bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8932 Mettmenstetten, 15.03.2021  
Gemeindeverwaltung Mettmenstetten



Finanzvorsteher  
Beat Bär



Finanzverwalter  
Thomas Schröder

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	1'901'792.55	1'203'200	1'901'792.55	1'203'200	-	0
- Aufwandüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	0
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	102'895.21	91'200
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	21'575.35	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	887'728.80	867'300	818'109.80	794'200	69'619.00	73'100
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	102'895.21	91'200	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	31'405.35	0	9'830.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'861'011.21</b>	<b>2'161'700</b>	<b>2'710'072.35</b>	<b>1'997'400</b>	<b>150'938.86</b>	<b>164'300</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10'025'019.54	13'656'200	9'812'819.64	13'310'000	212'199.90	346'200
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-7'164'008.33</b>	<b>-11'494'500</b>	<b>-7'102'747.29</b>	<b>-11'312'600</b>	<b>-61'261.04</b>	<b>-181'900</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>29%</b>	<b>16%</b>	<b>28%</b>	<b>15%</b>	<b>71%</b>	<b>47%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	102'895.21	74'500	0.00	16'700
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0	21'575.35	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	69'619.00	73'100	0.00	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>172'514.21</b>	<b>147'600</b>	<b>-21'575.35</b>	<b>16'700</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	432'744.50	346'200	0.00	0
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-260'230.29</b>	<b>-198'600</b>	<b>-21'575.35</b>	<b>16'700</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>40%</b>	<b>43%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
30	Personalaufwand	4'786'834.45	4'841'800	4'441'922.70
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'006'740.59	3'145'600	2'984'350.30
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	798'256.07	818'100	760'164.16
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	102'895.21	91'200	166'357.00
36	Transferaufwand	13'898'336.59	13'106'600	12'763'211.54
37	Durchlaufende Beiträge	80'170.00	0	85'400.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>22'673'232.91</i>	<i>22'003'300</i>	<i>21'201'405.70</i>
40	Fiskalertrag	15'813'923.87	15'553'800	16'118'778.37
41	Regalien und Konzessionen	1'125.00	800	450.00
42	Entgelte	1'769'836.39	1'664'600	1'876'116.55
43	Verschiedene Erträge	0.00	0	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	31'405.35	0	7'812.25
46	Transferertrag	6'031'587.05	5'202'700	3'904'990.64
47	Durchlaufende Beiträge	80'170.00	0	85'400.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>23'728'047.66</i>	<i>22'421'900</i>	<i>21'993'547.81</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'054'814.75</b>	<b>418'600</b>	<b>792'142.11</b>
34	Finanzaufwand	94'693.26	124'200	128'839.11
44	Finanzertrag	941'671.06	908'800	972'178.38
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>846'977.80</b>	<b>784'600</b>	<b>843'339.27</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'901'792.55</b>	<b>1'203'200</b>	<b>1'635'481.38</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'901'792.55</b>	<b>1'203'200</b>	<b>1'635'481.38</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	306'280.00	303'700	284'080.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	306'280.00	303'700	284'080.00
	Total Aufwand	23'074'206.17	22'431'200	21'614'324.81
	Total Ertrag	24'975'998.72	23'634'400	23'249'806.19

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
50	Sachanlagen	9'508'627.05	13'760'000	3'572'289.65
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	244'848.95	0	362'804.55
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	3'396'366.79	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	423'174.85	146'200	238'665.20
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>13'573'017.64</b>	<b>13'906'200</b>	<b>4'173'759.40</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	201'698.10	250'000	397'635.20
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	3'346'300.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>3'547'998.10</b>	<b>250'000</b>	<b>397'635.20</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		13'573'017.64	13'906'200	4'173'759.40
Total Investitionseinnahmen		3'547'998.10	250'000	397'635.20
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-10'025'019.54</b>	<b>-13'656'200</b>	<b>-3'776'124.20</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0	
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0	
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0	
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	7'650.00	0	
<b>Total Ausgaben</b>		<b>7'650.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	7'650.00	0	
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0	
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0	
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0	
<b>Total Einnahmen</b>		<b>7'650.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		7'650.00	0	
Total Einnahmen		7'650.00	0	
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	14'356'955.38	8'870'280.78
101	Total Forderungen	2'415'588.66	3'746'263.86
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzung (RA)	4'509'429.10	4'139'216.60
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>21'281'973.14</b>	<b>16'755'761.24</b>
107	Finanzanlagen	392'000.00	0.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	17'966'455.00	17'966'455.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>18'358'455.00</b>	<b>17'966'455.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>39'640'428.14</b>	<b>34'722'216.24</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	15'758'520.05	24'522'340.88
142	Immaterielle Anlagen	51'497.00	41'198.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	3'645'900.00	3'685'900.00
146	Investitionsbeiträge	490'507.20	834'276.11
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>19'946'424.25</b>	<b>29'083'714.99</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>19'946'424.25</b>	<b>29'083'714.99</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>59'586'852.39</b>	<b>63'805'931.23</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>38'304'879.25</b>	<b>47'050'169.99</b>

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	10'086'372.93	13'307'073.45
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	606'979.50	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	419'668.22	146'847.63
205	Kurzfristige Rückstellung	696'827.65	560'344.65
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>11'809'848.30</b>	<b>14'014'265.73</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	100'000.00	100'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	390'500.00	431'879.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	353'949.20	344'119.20
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>844'449.20</b>	<b>875'998.20</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>12'654'297.50</b>	<b>14'890'263.93</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'801'058.76	2'882'378.62
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>2'801'058.76</b>	<b>2'882'378.62</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserven Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	44'131'496.13	46'033'288.68
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>44'131'496.13</b>	<b>46'033'288.68</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>46'932'554.89</b>	<b>48'915'667.30</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>59'586'852.39</b>	<b>63'805'931.23</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	1'901'792.55	1'635'481.38
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	877'662.01	821'333.16
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'293'294.68	35'783.72
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	358'694.10	-139'974.71
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	10'066.79	-43'565.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	-66.79	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-7'650.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	2'082'580.13	1'100'067.54
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-272'820.59	-1'133'966.79
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-95'104.00	92'413.45
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	71'489.86	158'544.75
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>3'633'349.38</b>	<b>2'526'117.50</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-13'573'017.64	-4'173'759.40
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	3'547'998.10	397'635.20
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-10'025'019.54	-3'776'124.20
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-3'346'300.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	11'518.40	-11'518.40
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	-55'800.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviertete Eigenleistungen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-13'359'801.14</b>	<b>-3'843'442.60</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	392'000.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	66.79	0.00

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	7'650.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	3'346'300.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>3'746'016.79</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-9'613'784.35</b>	<b>-3'843'442.60</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-606'979.50	606'979.50
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-37'380.52	-2'248.10
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	1'138'120.39	451'362.48
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>493'760.37</b>	<b>1'056'093.88</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>-5'486'674.60</b>	<b>-261'231.22</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		14'356'955.38	14'618'186.60
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		8'870'280.78	14'356'955.38
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>-5'486'674.60</b>	<b>-261'231.22</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Der **Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 zeitlich abgegrenzt** (Beschluss des Gemeinderats vom 25.06.2019).

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.



## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss vom 28.08.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### **Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)**

Aktuell werden bei keinen Aufgabenbereichen Branchenregelungen angewendet:

### **Interne Zinsen**

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss vom 12.07.2011 0.0%. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Friedensrichteramt
- Liegenschaftenverwaltung Suter ImmoPartner AG

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>520'491.47</b>	<b>303'393.67</b>	<b>823'885.14</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	0.00	617'193.24	617'193.24
	- aus früheren Jahren	520'491.47	-313'799.57	206'691.90
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'204'984.05</b>	<b>438'758.21</b>	<b>1'643'742.26</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	0.00	1'399'932.01	1'399'932.01
	- Steuern aus früheren Jahren	1'204'984.05	-961'173.80	243'810.25
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>392'000.00</b>	<b>-392'000.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz</i>			
	Darlehen an Spitex Knonaueramt, auf unbestimmte Zeit, zu 2% (umgebucht in VV gem. GaZ)	292'000.00	-292'000.00	0.00
	Darlehen an Flurgenossenschaft Mettmenstetten, bis max. 31.12.2022 - Rückzahlung 2020	100'000.00	-100'000.00	0.00

## Anhang

### Anlagenpiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2020	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2020
1080.0	Grundstücke	8'867'455.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>8'867'455.00</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1084.0	Gebäude	9'099'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>9'099'000.00</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>17'966'455.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>17'966'455.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplan. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	8'576'273.65	0.00	821'051.15	9'397'324.80	-5'678'436.84	-233'974.00	0.00	0.00	-37'874.27	-5'950'285.11	3'447'039.69
1402	Wasserbau	2'073'200.60	0.00	134'434.80	2'207'635.40	-1'323'066.14	-20'568.00	0.00	0.00	-8'844.55	-1'352'478.69	855'156.71
1403	Übrige Tiefbauten	-316'705.10	81'025.05	0.00	-235'680.05	917'076.50	-116'814.54	0.00	0.00	0.00	800'261.96	564'581.91
1404	Hochbauten	15'096'214.15	73'223.30	1'883'270.70	17'052'708.15	-10'286'461.52	-292'160.96	0.00	0.00	-103'361.95	-10'681'984.43	6'370'723.72
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	1'178'667.30	69'993.80	167'963.60	1'416'624.70	-991'231.90	-115'382.57	0.00	0.00	0.00	-1'106'614.47	310'010.23
1407	Anlagen im Bau VV	6'440'535.35	9'326'553.00	-2'855'656.73	12'911'431.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'911'431.62
1409	Übrige Sachanlagen	105'281.80	0.00	0.00	105'281.80	-32'827.80	-9'057.00	0.00	0.00	0.00	-41'884.80	63'397.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>33'153'467.75</b>	<b>9'550'795.15</b>	<b>151'063.52</b>	<b>42'855'326.42</b>	<b>-17'394'947.70</b>	<b>-787'957.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-150'080.77</b>	<b>-18'332'985.54</b>	<b>24'522'340.88</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	206'442.25	0.00	0.00	206'442.25	-154'945.25	-10'299.00	0.00	0.00	0.00	-165'244.25	41'198.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>206'442.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>206'442.25</b>	<b>-154'945.25</b>	<b>-10'299.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-165'244.25</b>	<b>41'198.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	303'143.00	0.00	0.00	303'143.00	-3'543.00	0.00	-9'900.00	0.00	0.00	-13'443.00	289'700.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	3'346'366.79	33'766.79	0.00	3'380'133.58	-66.79	0.00	-166.79	-33'700.00	0.00	-33'933.58	3'346'200.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	50'000.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50'000.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>3'649'509.79</b>	<b>83'766.79</b>	<b>0.00</b>	<b>3'733'276.58</b>	<b>-3'609.79</b>	<b>0.00</b>	<b>-10'066.79</b>	<b>-33'700.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-47'376.58</b>	<b>3'685'900.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	103'458.00	0.00	0.00	103'458.00	-103'458.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-103'458.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	7'158'292.55	131'174.85	0.00	7'289'467.40	-6'759'360.35	-56'957.94	0.00	0.00	0.00	-6'816'318.29	473'149.11
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	429'014.85	0.00	292'000.00	721'014.85	-337'439.85	-22'448.00	0.00	0.00	0.00	-359'887.85	361'127.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>7'690'765.40</b>	<b>131'174.85</b>	<b>292'000.00</b>	<b>8'113'940.25</b>	<b>-7'200'258.20</b>	<b>-79'405.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-7'279'664.14</b>	<b>834'276.11</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>44'700'185.19</b>	<b>9'765'736.79</b>	<b>443'063.52</b>	<b>54'908'985.50</b>	<b>-24'753'760.94</b>	<b>-877'662.01</b>	<b>-10'066.79</b>	<b>-33'700.00</b>	<b>-150'080.77</b>	<b>-25'825'270.51</b>	<b>29'083'714.99</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.0	8'576'273.65	0.00	821'051.15	9'397'324.80	-5'678'436.84	-233'974.00	0.00	0.00	-37'874.27	-5'950'285.11	3'447'039.69
1402.0	2'073'200.60	0.00	134'434.80	2'207'635.40	-1'323'066.14	-20'568.00	0.00	0.00	-8'844.55	-1'352'478.69	855'156.71
1403.0	2'369'676.15	0.00	0.00	2'369'676.15	-1'722'522.15	-69'930.54	0.00	0.00	0.00	-1'792'452.69	577'223.46
1404.0	15'096'214.15	73'223.30	1'883'270.70	17'052'708.15	-10'286'461.52	-292'160.96	0.00	0.00	-103'361.95	-10'681'984.43	6'370'723.72
1405.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	1'178'667.30	69'993.80	167'963.60	1'416'624.70	-991'231.90	-115'382.57	0.00	0.00	0.00	-1'106'614.47	310'010.23
1407.0	6'440'535.35	9'326'553.00	-2'855'656.73	12'911'431.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'911'431.62
1409.0	105'281.80	0.00	0.00	105'281.80	-32'827.80	-9'057.00	0.00	0.00	0.00	-41'884.80	63'397.00
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>35'839'849.00</b>	<b>9'469'770.10</b>	<b>151'063.52</b>	<b>45'460'682.62</b>	<b>-20'034'546.35</b>	<b>-741'073.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-150'080.77</b>	<b>-20'925'700.19</b>	<b>24'534'982.43</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.0	206'442.25	0.00	0.00	206'442.25	-154'945.25	-10'299.00	0.00	0.00	0.00	-165'244.25	41'198.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>206'442.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>206'442.25</b>	<b>-154'945.25</b>	<b>-10'299.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-165'244.25</b>	<b>41'198.00</b>
<b>Darlehen</b>											
1440.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	303'143.00	0.00	0.00	303'143.00	-3'543.00	0.00	-9'900.00	0.00	0.00	-13'443.00	<b>289'700.00</b>
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	3'346'366.79	33'766.79	0.00	3'380'133.58	-66.79	0.00	-166.79	-33'700.00	0.00	-33'933.58	<b>3'346'200.00</b>
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	50'000.00	0.00	50'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>50'000.00</b>
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>3'649'509.79</b>	<b>83'766.79</b>	<b>0.00</b>	<b>3'733'276.58</b>	<b>-3'609.79</b>	<b>0.00</b>	<b>-10'066.79</b>	<b>-33'700.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-47'376.58</b>	<b>3'685'900.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	103'458.00	0.00	0.00	103'458.00	-103'458.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-103'458.00	<b>0.00</b>
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	424'399.10	0.00	0.00	424'399.10	-328'555.10	-34'222.94	0.00	0.00	0.00	-362'778.04	<b>61'621.06</b>
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	429'014.85	0.00	292'000.00	721'014.85	-337'439.85	-22'448.00	0.00	0.00	0.00	-359'887.85	<b>361'127.00</b>
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>956'871.95</b>	<b>0.00</b>	<b>292'000.00</b>	<b>1'248'871.95</b>	<b>-769'452.95</b>	<b>-56'670.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-826'123.89</b>	<b>422'748.06</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>40'652'672.99</b>	<b>9'553'536.89</b>	<b>443'063.52</b>	<b>50'649'273.40</b>	<b>-20'962'554.34</b>	<b>-808'043.01</b>	<b>-10'066.79</b>	<b>-33'700.00</b>	<b>-150'080.77</b>	<b>-21'964'444.91</b>	<b>28'684'828.49</b>



## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	-2'779'566.65	81'025.05	0.00	-2'698'541.60	2'732'784.05	-46'884.00	0.00	0.00	0.00	2'685'900.05	-12'641.55
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>-2'779'566.65</b>	<b>81'025.05</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'698'541.60</b>	<b>2'732'784.05</b>	<b>-46'884.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'685'900.05</b>	<b>-12'641.55</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	6'733'893.45	131'174.85	0.00	6'865'068.30	-6'430'805.25	-22'735.00	0.00	0.00	0.00	-6'453'540.25	411'528.05
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>6'733'893.45</b>	<b>131'174.85</b>	<b>0.00</b>	<b>6'865'068.30</b>	<b>-6'430'805.25</b>	<b>-22'735.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'453'540.25</b>	<b>411'528.05</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'954'326.80</b>	<b>212'199.90</b>	<b>0.00</b>	<b>4'166'526.70</b>	<b>-3'698'021.20</b>	<b>-69'619.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'767'640.20</b>	<b>398'886.50</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b>	
	<b>Stand</b>	<b>Zugänge (+)</b>	<b>Umglieder-</b>	<b>Stand</b>	<b>Stand</b>	<b>Planm.</b>	<b>Ausserplanm.</b>	<b>Abgänge (+)</b>	<b>Umglieder-</b>	<b>Stand</b>		
<b>Abfallbeseitigung</b>	<b>01.01.2020</b>	<b>Abgänge (-)</b>	<b>ungen (+/-)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>01.01.2020</b>	<b>Abschreib.</b>	<b>Abschr. / WB</b>		<b>ungen (+/-)</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.1	Übrige Tiefbauten	93'185.40	0.00	0.00	93'185.40	-93'185.40	0.00	0.00	0.00	0.00	-93'185.40	<b>0.00</b>
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.1	Möbilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>93'185.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>93'185.40</b>	<b>-93'185.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-93'185.40</b>	<b>0.00</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- dungen (+/-)	Stand 31.12.2020	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>93'185.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>93'185.40</b>	<b>-93'185.40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-93'185.40</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechts- form	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Spital Affoltern AG, Affoltern a.A.	AG	Swiss GAAP FER	4110	Spital & LZP	25'430'267.60	8.6043%	0/7	1/14	-	2'188'090.12	<b>2'188'000.00</b>
IKA Pflegezentrum Sonnenberg, Affoltern a.A.	IKA	HRM2	4120	Langzeitpflege	13'461'641.91	8.6043%	0/7	1/14	-	1'158'276.67	<b>1'158'200.00</b>
IKA SD, Affoltern a.A.	IKA	HRM2	5790	Fürsorge	1'000'000.00	19.7626%	1/8	1/8	-	197'626.00	<b>184'600.00</b>
IKA KESB, Affoltern a.A.	IKA	HRM2	5790	Fürsorge	1'000'000.00	9.1882%	0/5	1/14	-	91'882.00	<b>91'500.00</b>
SZV Affoltern a.A.	ZV	HRM2	2120	Sonderpäd.	157'384.70	8.6635%	0/7	1/19	-	13'635.00	<b>13'600.00</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>3'635'900.00</b>

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Spitex Knonaueramt Nord-West	Verein	HRM2	4215	Pflege			0/6	1/X		-	-
Abwasserverband Knonau	ZV	HRM2	7201	ARA			3/7	1/3		-	-
Musikschule Knonaueramt	Verein	HRM2	2140	Musikunterricht				1/23		-	-
DILECA (vorher DLVA)	ZV	HRM2	7301	Abfal / Feuerpol.			0/5	1/13		-	-
Feuerwehr-Zweckverband Knonaueramt	ZV	HRM2	1500	Feuerwehr			1/3	1/3		-	-
Sicherheits-Zweckverband Albis	ZV	HRM2	1620	ZS / SZV			0/5	1/14		-	-
Stiftung Solvita	Stiftung	OR	4125	Behindertenbetr.			0/8	1/25		-	-
Zürcher Planungsgruppe Knonaueramt ZPK	ZV	HRM2	7900	Regionalplan.			0/7	1/14		-	-
ARA Obfelden (Dachlissen)	ZV	HRM2	7201	ARA							
ARA Affoltern / Zwillikon (Herferswil / Grossholz)	ZV	HRM2	7201	ARA							
Bezirkszivilstandsamt Affoltern a.A.	Vertrag	HRM2	1400	Zivilstandsamt							
Flurgenossenschaft	Genoss.	HRM2	8120	Flursteuer							
Forstrevier Knonaueramt Süd	Vertrag	HRM2	8200	Förster							
Gemeindepolizei Affoltern	Vertrag	HRM2	1110	Polizei							
Regionalbibliothek Affoltern	Vertrag	HRM2	3210	Bibliothek							
Verein für Jugend und Freizeit, Wohlen (VJF)	Verein	HRM2	5440	Jugendarbeit							
Zürcher Verkehrsverbund ZVV	Vertrag	HRM2	6210	Sicherst. öV							
Bibliothek	Vertrag	HRM2	3210	DL Bibliothek					1/3		
Schulsozialarbeit (AJB)	LV	HRM2	2192	Soz.arb.					1/400		

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
<b>201x</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>606'979.50</b>	<b>-606'979.50</b>	<b>0.00</b>
	<i>Art der kurzfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz</i>			
	Geld in Transit z.G. Postkonten	606'979.50	-606'979.50	0.00
<b>206x</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>100'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100'000.00</b>
	<i>Art der langfristigen Finanzverbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz</i>			
	Darlehen an Flur-Genossenschaft, Mettmenstetten, unbefristet, 2.5%	100'000.00	0.00	100'000.00
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			0.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			100'000.00
	<b>Total</b>			<b>100'000.00</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>2.50%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Jumba	Defizitgarantie 30% der Gde-Beitr.	08.02.2020				je 50% Eltern- / Gemeindebeiträge	<b>976.60</b>
Stiftung Tixi-Säuliamt		24.09.2020				Fr. 0.50/ Einwohner 2019: 5'199 Einw.	<b>2'599.50</b>
Verein Info-DräSchiibe	Defizitgarantie						<b>0.00</b>
BVK, Pers.vorsorge	Nachschusspflicht bei Unterdeckung	31.12.2020		-		Deckungsgrad 31.12.20: 105,2%	<b>676'804.00</b>
Regionalbibliothek, Affoltern am Albis		24.06.2020		27'027.80			<b>27'027.80</b>
Musikschule Knonaueramt, Affoltern	Beiträge Schule 50:50 Eltern / Schule	31.12.2020			Schulgemeinden Bezirk Affoltern a.A.		<b>265'610.00</b>
Verein für Jugend und Freizeit (VjF)		9.1./18.9.2020			Politische Gemeinde, Sekundarschule	Offene Jugend- arbeit MKM	<b>61'900.00</b>
AJB Kanton Zürich Region Süd, Horgen	Schulsozialarbeit SSA, LV, Modul A-1	31.1./22.7.2020			Kanton Zürich		<b>110'025.00</b>
Schulzweckverband Affoltern am albis	Schulpsychologie Heilpädagog. Schule	07.02.2021			Verbandsgemeinden Bezirk Affoltern a.A.	gem. Statuten	<b>276'838.43</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							<b>0.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	99'800.00	4'300.00	0.00	0.00	0.00	<b>104'100.00</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	44'588.65	5'728.00	0.00	0.00	0.00	<b>50'316.65</b>	B, C, D
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	552'439.00	0.00	0.00	-146'511.00	0.00	<b>405'928.00</b>	E
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>696'827.65</b>	<b>10'028.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-146'511.00</b>	<b>0.00</b>	<b>560'344.65</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

	Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Anstieg Mehrleistungen des Personals aufgrund neuer Anforderungen / Herausforderungen	<b>104'100.00</b>
B	MiGel 2015-2017	<b>30'000.00</b>
C	Erhöhung Aktion Mättmi*Schtei Produktion - Auflösung 2021	<b>17'190.00</b>
D	Saldo Rückstellungen Suter ImmoPartner AG (Externer Liegenschaftenverwalter)	<b>3'126.65</b>
E	Abgrenzung Finanz- und Lastenausgleich 2021	<b>405'928.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>560'344.65</b>



## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	390'500.00	41'379.00	0.00	0.00	0.00	431'879.00	A
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>390'500.00</b>	<b>41'379.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>431'879.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2019
A	Abgrenzung Finanz- und Lastenausgleich 2022		431'879.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>431'879.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand	Umbuchung Jahresergebnis per 1.1.2020	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand
	31.12.2019		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2020
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>																<b>2'882'378.62</b>
Abwasserbeseitigung	2'466'440.23	0.00	102'895.21													2'569'335.44
Abfallwirtschaft	334'618.53	0.00	-21'575.35													313'043.18
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>																<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00										0.00
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Mehrwertausgleichsfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>																<b>0.00</b>
Keine Rücklagen	0.00						0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>																<b>0.00</b>
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00										0.00	0.00				<b>0.00</b>
<b>2950 Aufwertungsreserve*</b>																<b>0.00</b>
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	0.00	0.00														0.00
<b>2960 Neubewertungsreserve FV*</b>	0.00	0.00														<b>0.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00												0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	1'635'481.38	-1'635'481.38												1'901'792.55	0.00	<b>1'901'792.55</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	42'496'014.75	1'635'481.38														<b>44'131'496.13</b>
<b>Total</b>	<b>46'932'554.89</b>	<b>0.00</b>	<b>102'895.21</b>	<b>-21'575.35</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'901'792.55</b>	<b>0.00</b>	<b>48'915'667.30</b>

## Anhang

### Sonderrechnung

<b>Art</b>	Legat, Schenkung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Schneebeli/Dubs-Fonds, 9 / 2092.00
<b>Zweck</b>	Unterstützung der ärmsten Bürgerinnen und Bürger

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	77'495.10		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GR-Beschluss vom 12.07.2011)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
<b>Aufwand</b>		Unterstützung Kinderbeitrag für Spielgruppe		380.00	
		Mehrkosten Informatikausbildung		4'800.00	
		Anteil an Konzipierung neuer Rechtsgrundlagen für die familienergänz. Kinderbetreuung		3'250.00	
		Weihnachtsgeld für Familien in der Sozialhilfe		1'400.00	
Total Aufwand / Ertrag				9'830.00	0.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-9'830.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		77'495.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-9'830.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>67'665.10</b>

### Bilanz per 31.12.2020

		Aktiven	Passiven
Kapital		67'665.10	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			67'665.10
<b>Total</b>		<b>67'665.10</b>	<b>67'665.10</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	Ø
76%	59%	56%	51%	50%	58%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	Ø
-2.0%	2.6%	2.8%	3.9%	3.8%	2%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2020	2021	2022	2023	2024	Ø
38.0%	40.5%	29.9%	15.1%	11.4%	27%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Richtwerte
Anzahl Einwohner	5'378	5'400	5'199	
Steuerfuss	78%	78%	78%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'236	3'179	3'295	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>29%</b>	16%	68%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-0.2%</b>	-0.1%	-0.2%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-145%</b>	-128%	-200%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-3'688</b>	-2'989	-5'191	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

#### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2020						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
07.12.2015	GV	B	167'000	5040.00 / 90290504001	Raumentwicklung, Planungskredit Anteil PG 34%	166'804.45	0.00	0.00	0.00	166'804.45	0.00	195.55	pendent	GV
07.12.2015	GV	B	298'000	5040.00 / 90290504001	Raumentwicklung, Planungskredit Anteil PS 61%	299'266.75	0.00	0.00	0.00	299'266.75	0.00	-1'266.75	pendent	GV
24.09.2017	Urne	B	1'069'200	5040.00 / 90290504001	Raumentwicklung, Projekt.-Kredit Anteil PG 36%	846'558.35	0.00	0.00	0.00	846'558.35	0.00	222'641.65	pendent	GV
24.09.2017	Urne	B	1'900'800	5040.00 / 90290504001	Raumentwicklung, Projekt.-Kredit Anteil PS 64%	1'504'992.60	0.00	0.00	0.00	1'504'992.60	0.00	395'807.40	pendent	Urne
23.09.2018	Urne	B	28'496'200	5040.00 / 90290504001	Raumentwicklung, Baukredit PG & PS	1'581'879.30	0.00	8'869'877.95	0.00	10'451'757.25	0.00	18'044'442.75	pendent	Urne
12.12.2016	GV	B	150'000	3637.00 / 7690	Förderprogramm Energie 2017-19	42'300.00	0.00	0.00	0.00	42'300.00	0.00	107'700.00	31.08.2020	GV
09.12.2019	GV	B	150'000	3637.00 / 7690	Förderprogramm Energie 2020-22	0.00	0.00	15'271.00	0.00	15'271.00	0.00	134'729.00	pendent	GV
10.06.2018	Urne SPF	B B	1'890'000 100'000	5040.00 / 92170504002	Doppelkind.garten PS, Neubau, Plan.-Proj.-/Baukredit	1'894'571.00	0.00	0.00	11'518.40	1'894'571.00	11'518.40	106'947.40	31.08.2020	GV

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

# O

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'963'644.43, knapp Fr. 129'000 höher als budgetiert. Höhere Aufwendungen resultierten bei den Tag- und Sitzungsgeldern an Behörden und Kommissionen (Behördenentschädigung Primarschule neu hier verbucht), sowie bei den Lohnaufwendungen des Personals. Letztere sind vor allem bedingt durch (einmalige) Übergangskosten in die neue Organisation der Verwaltung.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3132.00 / 0110	27'095.05	36'000	-8'904.95	Höhere Revisionskosten wegen speziellen Vertiefungsprüfungen HRM2.
9 / 3000.00 / 0120	273'754.75	204'000	69'754.75	Behördenentschädigung Primarschule aus Funktion 2190 neu hier verbucht.
9 / 3130.00 / 0120	4'765.80	13'000	-8'234.20	Tiefere Kosten wegen Ausfall Veranstaltungen aufgrund COVID-19.
9 / 3132.00 / 0120	0.00	10'000	-10'000.00	Änderung Buchungspraxis - Kosten für Finanzplanung neu in Funktion 0210.
9 / 3118.00 / 0210	10'188.00	0	10'188.00	Neu Mitgliederbeitrag 2020 IG NEST Steuern 2020 "ZüriCentral".
9 / 3132.00 / 0210	16'837.90	6'000	10'837.90	Änderung Buchungspraxis - Kosten für Finanzplanung aus Funktion 0120 neu hier.
9 / 4612.00 / 0210	-214'518.20	-244'000	29'481.80	Höhere Bezugsentschädigungen Steuern aufgrund Übernahme Steuermandat Maschwanden.
9 / 3000.00 / 0220	20'270.40	37'200	-16'929.60	Wegfall Sitzungsgelder Gdeschreiber, neu Lohnbestandteil. Tiefere Kosten Baukomm.Sitzungen.
9 / 3052.00 / 0220	75'740.25	84'400	-8'659.75	Tiefere AG-Beiträge an Pensionskasse aufgrund tieferer Lohnkosten.
9 / 3091.00 / 0220	35'124.85	0	35'124.85	Personal-Rekrutierungskosten neue Geschäftsführung.
9 / 3099.00 / 0220	1'614.30	7'200	-5'585.70	Tiefere Kosten wegen Ausfall Personalanlässe (Jahresessen, Fyrabighöck) aufgrund COVID-19.
9 / 3102.00 / 0220	8'300.00	13'800	-5'500.00	Tiefere Kosten für Plakate, Flyer, Inserate und Anzeigen.
9 / 3110.00 / 0220	14'126.45	21'000	-6'873.55	Tiefere Kosten als geplant für zusätzliche Arbeitsplätze (NGO+).
9 / 3133.00 / 0220	68'768.60	46'200	22'568.60	Mehrkosten Informatik-Nutzungsaufwand, vorwiegend durch HRM2 (Support-Kosten).
9 / 3158.00 / 0220	78'052.05	63'700	14'352.05	Funktionsupdate Software Grundsteuer-Verwaltung sowie Planungsfehler Update NEST.
9 / 3010.00 / 0290	30'933.55	36'400	-5'466.45	Tiefere Lohnkosten wegen Ausfall Veranstaltungen aufgrund COVID-19.
9 / 3120.00 / 0290	10'136.00	28'000	-17'864.00	Tiefere Kosten wegen Wegfall/Umbau Alte Sennerei.
9 / 3131.00 / 0290	6'378.65	0	6'378.65	Planungskosten für Projekt Erweiterung Gemeindehaus, welches nicht realisiert wurde (Budget IR).
9 / 3134.00 / 0290	4'164.25	12'100	-7'935.75	Kostenverschiebung Versicherungen durch Konsolidierung Primarschule, Budgetierung angepasst.
9 / 3144.00 / 0290	69'586.65	48'600	20'986.65	Höhere Unterhaltskosten Bühne Wygarten und Gemeindehaus (NGO+).
9 / 3300.40 / 0290	35'460.00	27'600	7'860.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3300.60 / 0290	5'941.00	0	5'941.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3910.00 / 0290	67'400.00	52'300	15'100.00	Höhere Personalkosten Unterhalt Liegenschaften (Umlage Werkdienst).
9 / 3930.00 / 0290	0.00	9'500	-9'500.00	Keine internen Verrechnungen mehr nötig, Kosten direkt in die richtigen Funktionen gebucht.
9 / 4470.00 / 0290	-77'728.40	-70'200	-7'528.40	Weniger Vermietungen aufgrund Veranstaltungsverbot COVID-19.
9 / 4930.00 / 0290	0.00	-8'000	8'000.00	Keine internen Verrechnungen mehr nötig, Kosten direkt in die richtigen Funktionen gebucht.



## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

# 1

#### ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'043'432.13, gut Fr. 72'000 tiefer als budgetiert. Höhere Netto-Aufwendungen für die Polizei (Zweckverband) und tiefere Kosten für das Rechtswesen und die Feuerwehr sind prägend für dieses Ergebnis.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3612.00 / 1110	185'777.10	163'900	21'877.10	Höhere Kosten Stadtpolizei Affoltern am Albis gemäss Abrechnung Stadt Affoltern.
9 / 3000.00 / 1200	0.00	13'300	-13'300.00	Änderung Buchungspraxis - Lohnkosten Friedensrichter neu auf Konto 3010.00.
9 / 3010.00 / 1200	13'338.00	0	13'338.00	Änderung Buchungspraxis - Lohnkosten Friedensrichter, budgetiert auf auf Konto 3000.00.
9 / 3132.00 / 1400	83'206.30	110'000	-26'793.70	Tiefere Kosten für baurechtliche Beratungen / Abklärungen.
9 / 3612.00 / 1400	449'190.35	387'300	61'890.35	Höhere Fallkosten bei der KESB (Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde) als geplant.
9 / 4210.00 / 1400	-61'437.20	-78'000	16'562.80	Weniger eingenommene Kanzleigebühren als abgeschätzt.
9 / 4612.00 / 1400	-86'180.15	0	-86'180.15	Nachverrechnung Entschädigung Mandatsführungskosten Sozialdienst Affoltern 2018 bis 2020.
9 / 3143.00 / 1500	26'829.25	41'600	-14'770.75	Keine neuen Hydranten, daher auch keine Beiträge.
9 / 3612.00 / 1500	322'140.18	374'300	-52'159.82	Tieferer Betriebsbeitrag an Feuerwehr Knonaueramt Süd gem. Betriebsabrechnung 2020.
9 / 3701.00 / 1620	80'170.00	0	80'170.00	Durchlaufende Beiträge - Ersatzbeiträge Schutzraumpflicht
9 / 4707.00 / 1620	-80'170.00	0	-80'170.00	Durchlaufende Beiträge - Ersatzabgaben Schutzraumpflicht

# 2

#### BILDUNG

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 8'380'968.42, gut Fr. 0,4 Mio tiefer als budgetiert. COVID-19-bedingt fielen teilweise Minderkosten an (entfallende Weiterbildungen, Anlässe und Klassenprojekte, Klassenlager, Exkursionen, externe Dozenten, tiefere Aufwendungen bei der Tagesbetreuung etc.). Geringere Aufwendungen sind auch bei den Abschreibungen der Schulliegenschaften festzustellen. Aufwanderhöhend wirkten u.a. die Kosten für die Sonderschüler, während diverse Buchungsverschiebungen insgesamt aufwandsenkend wirkten.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3020.00 / 2110	167'749.95	146'000	21'749.95	Höhere Lohnkosten im Bereich DaZ (mehr fremdsprachige Kinder)
9 / 3055.00 / 2110	14'054.20	8'500	5'554.20	Höhere Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherung aufgrund höherer Lohnkosten
9 / 3090.00 / 2110	4'745.00	10'900	-6'155.00	Aufgrund Covid-19 fanden Weiterbildungen nicht statt / keine externen Dozenten
9 / 4260.00 / 2110	-30'139.20	0	-30'139.20	Leistungen Krankentaggeldversicherung für langfristigen Ausfall einer LP
9 / 3010.00 / 2120	131'813.35	197'000	-65'186.65	Lohnkosten PICTS teils über den Kanton abgewickelt (9/3611.00/2120)
9 / 3020.00 / 2120	458'703.90	342'000	116'703.90	Höhere Lohnkosten im Bereich DaZ (mehr fremdsprachige Kinder)
9 / 3055.00 / 2120	48'054.85	39'600	8'454.85	Höhere Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherung aufgrund höherer Lohnkosten

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

9 / 3090.00 / 2120	22'297.00	47'800	-25'503.00	Aufgrund Covid-19 fanden Weiterbildungen nicht statt / keine externen Dozenten
9 / 3100.00 / 2120	22'147.35	17'000	5'147.35	Grösseres Kopiervolumen und höherer (Kopierpapier-)Verbrauch
9 / 3132.00 / 2120	55'968.00	77'200	-21'232.00	Aufgrund Covid-19 weniger Beratungen und Anlässe (Supervision, Coaching, Lesung, Gastspiele, Prävention, Fachreferat) / Fachberatung ISR nicht in Anspruch genommen
9 / 3158.00 / 2120	32'403.95	19'400	13'003.95	Mehr Supportstunden wegen Covid-19 (Einrichtung Lernplattform) und zwei Serverausfällen / Umstellung auf Office 365-Mail (nicht budgetiert)
9 / 3170.00 / 2120	4'054.80	14'100	-10'045.20	Aufgrund Covid-19 weniger Spesen, weniger Klassenprojekte, ausgefallene Schulanlässe und geringe Kosten für Aktivitäten Bau
9 / 3171.00 / 2120	38'941.00	67'000	-28'059.00	Aufgrund Covid-19 weniger Schulreisen/Exkursionen / ausgefallenes Klassenlager
9 / 3612.00 / 2120	325'231.51	207'600	117'631.51	MGA sowie Anteil PMT des Betrags an SZV neu unter diesem Konto verbucht
9 / 4612.00 / 2120	-178'798.85	-100'000	-78'798.85	Ausgleichzahlung für Asylkinder ist höher als erwartet ausgefallen
9 / 4631.00 / 2120	-48'100.00	-35'000	-13'100.00	Mehr ISR-Schüler*innen > höhere Beiträge des Kantons
9 / 3010.09 / 2170	-36'545.60	0	-36'545.60	Beiträge Krankentaggeldversicherung an längerfristigen Ausfall MA
9 / 3050.00 / 2170	14'571.20	19'600	-5'028.80	Tiefere Arbeitgeberbeiträge an AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten aufgrund Ausfall MA
9 / 3106.00 / 2170	11'332.80	0	11'332.80	Schutzmaterial Covid19
9 / 3119.00 / 2170	4'296.60	48'000	-43'703.40	Mobiliar Schulprovisorien wurde in Investitionen abgerechnet
9 / 3120.00 / 2170	25'861.80	81'200	-55'338.20	Infolge Umstellung auf Holzheizung kein Heizöl mehr eingekauft
9 / 3132.00 / 2170	25'314.90	16'500	8'814.90	externe Beratung Kindergartenstrategie war nicht budgetiert
9 / 3160.00 / 2170	47'449.80	54'000	-6'550.20	Mietkosten bei Containern niedriger als budgetiert
9 / 3300.10 / 2170	9'057.00	0	9'057.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3300.30 / 2170	5'703.00	36'300	-30'597.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3300.40 / 2170	105'231.00	75'400	29'831.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3300.60 / 2170	24'516.00	19'500	5'016.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3320.90 / 2170	0.00	8'600	-8'600.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3930.00 / 2170	0.00	13'000	-13'000.00	Keine internen Verrechnungen mehr nötig, Kosten direkt in die richtigen Funktionen gebucht.
9 / 4260.00 / 2170	-13'858.85	-1'600	-12'258.85	Änderung Buchungspraxis - Umbuchung Heizöl Alterssiedlung budgetiert über Kto 4930.00
9 / 4612.00 / 2170	-54'090.00	-64'800	10'710.00	Belegung durch die Sek niedriger als budgetiert
9 / 4930.00 / 2170	0.00	-9'500	9'500.00	Änderung Buchungspraxis - Umbuchung Heizöl Alterssiedlung direkt über Kto. 4260.00
9 / 3010.09 / 2180	-16'389.20	0	-16'389.20	Beiträge Krankentaggeldversicherung an längerfristigen Ausfall MA
9 / 3052.00 / 2180	45'637.65	37'600	8'037.65	Höhere Arbeitgeberbeiträge an Pensionskassen aufgrund veränderter Bedingungen
9 / 3090.00 / 2180	1'050.00	7'500	-6'450.00	Keine Weiterbildungen wegen Lockdown
9 / 3101.00 / 2180	2'438.75	8'000	-5'561.25	Kleinerer Verbrauch wegen Lockdown (nur 1 Standort offen), keine Ferienbetreuung
9 / 3105.00 / 2180	109'450.20	148'000	-38'549.80	Vom 13.3. bis 8.6.20 keine Mahlzeitenbestellungen (Domino hat selber gekocht)
9 / 3000.00 / 2190	0.00	110'000	-110'000.00	Behördenentschädigung neu unter 0120 verbucht
9 / 3050.00 / 2190	0.00	6'900	-6'900.00	AG-Beiträge AHV auf Behördenentschädigung neu unter 0120 verbucht
9 / 3170.00 / 2192	874.00	15'800	-14'926.00	Infolge Covid Wegfall Schulschlusssessen und weitere Schulanlässe

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

9 / 3612.00 / 2192	105'890.56	0	105'890.56	Beiträge an SZV (Anteil SPD, Restkosten, Verwaltungsaufw. Asylk.) neu hier verbucht
9 / 3612.00 / 2200	56'732.83	0	56'732.83	Beiträge an SZV (Anteil SPD, Restkosten, Verwaltungsaufw. Asylk.) neu hier verbucht
9 / 3632.00 / 2200	0.00	270'700	-270'700.00	geänderte Verbuchung der Beiträge an den SZV
9 / 3635.00 / 2200	551'723.90	408'300	143'423.90	gestiegene Anzahl Sonderschüler
9 / 4260.00 / 2200	-89'530.50	-72'000	-17'530.50	Höhere Rückerstattung der Mahlzeiten (mehr Sonderschüler)

## 3

### KULTUR, SPORT UND FREIZEIT

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 454'951.70, knapp Fr. 7'000 tiefer als budgetiert. Zu vermerken sind etwas geringere Aufwendungen für Denkmalpflege und Heimatschutz, Bibliotheken (COVID-19) und Medien, gegenüber dem Budget erhöht haben sich dagegen die Aufwendungen für Beiträge an kulturelle Organisationen (Rückerstattung Kanton noch offen) sowie Sport/Freizeit.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3132.00 / 3120	11'735.45	22'000	-10'264.55	Tiefere Kosten für Abklärungen kommunaler Schutzobjekte
9 / 4611.00 / 3220	0.00	-12'500	12'500.00	Noch keine Rückvergütung vom Kanton für Kulturförderung (Abhängigkeit Leistungsvereinbarung)
9 / 3636.00 / 3290	2'000.00	20'000	-18'000.00	Tiefere Unterstützungsbeiträge an private Organisationen, teilweise wegen Ausfall Veranstaltungen
9 / 3010.00 / 3410	38'465.85	29'500	8'965.85	Zu tief budgetierte Kosten Stv. Bademeister, Korrektur im Budget 2021
9 / 3144.00 / 3410	53'375.50	42'000	11'375.50	Höhere Umbaukosten als geplant für Dusche / Türen und allg. Reparaturen
9 / 3300.30 / 3410	28'790.00	36'600	-7'810.00	Tiefere Abschreibungen als geplant (aufgrund noch unklarer Zuweisungen bei Budgetierung)
9 / 3660.60 / 3410	6'508.00	0	6'508.00	Höher Abschreibungen als geplant (aufgrund noch unklarer Zuweisungen bei Budgetierung)
9 / 4240.00 / 3410	-33'546.00	-40'000	6'454.00	Tiefere Einnahmen Benützungsgebühren Badi
9 / 4690.00 / 3410	-8'000.00	0	-8'000.00	Ungeplante Rückzahlung Darlehen Turnverein Mettmenstetten

## 4

### GESUNDHEIT

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'220'145.49, knapp Fr. 80'000 höher als budgetiert. Die Aufwendungen für die Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime sind gestiegen, während die ambulante Krankenpflege gesunken sind.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3632.00 / 4125	331'655.20	130'000	201'655.20	Massiv höhere Langzeit-Pflegekosten Spital Affoltern und Pflegezentrum Sonnenberg
9 / 3634.00 / 4125	3'749.00	11'000	-7'251.00	Leicht tiefere Beiträge Pflegekosten an öffentl. Unternehmungen als abgeschätzt (Pflegefinanzierung)
9 / 3635.00 / 4125	247'806.95	350'000	-102'193.05	Tiefere Beiträge Pflegekosten an private Unternehmungen als abgeschätzt (Pflegefinanzierung)
9 / 3635.00 / 4210	3'680.00	188'000	-184'320.00	Änderung Buchungspraxis Restdefizit Ambulante Krankenpflege - Private Spitex -> Konto 3636.50
9 / 3636.50 / 4210	177'208.00	0	177'208.00	Änderung Buchungspraxis Restdefizit Ambulante Krankenpflege - Private Spitex <- von Konto 3636.00

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

9 / 3660.60 / 4210	11'680.00	0	11'680.00	Abschreibung unbefristetes Darlehen an Spitex Knonaueramt gem. Verfügung Gemeindeamt
9 / 3632.00 / 4215	0.00	393'500	-393'500.00	Änderung Buchungspraxis - Spitex Knonaueramt wird neu unter 3636.50 gebucht.
9 / 3635.00 / 4215	89'943.50	0	89'943.50	Änderung Buchungspraxis gem. GaZ - Übertrag von Funktion 4210, Konto 3635.00
9 / 3636.00 / 4215	15'578.20	0	15'578.20	Änderung Buchungspraxis gem. GaZ - Übertrag von Funktion 4210, Konto 3635.00 (Spitex und OoE)
9 / 3636.50 / 4215	266'660.20	0	266'660.20	Neu eigenes Konto für Spitex Knonaueramt (Budget auf 3632.00) - Andere Spitexe neu auf 3636.00.
9 / 3132.00 / 4340	6'096.00	13'000	-6'904.00	Weniger Lebensmittelkontrollen wegen Veranstaltungsverbot COVID-19.
9 / 3132.00 / 4900	68'712.60	0	68'712.60	Projektführung Alters- und Gesundheitsstrategie (AGSBA) - Nicht budgetiert - siehe auch Kto 4612.
9 / 3635.00 / 4900	8'021.60	0	8'021.60	Änderung Buchungspraxis - Anteil Betriebskosten AGZ (Ärztefon) - ehemals Funktion 4210
9 / 4612.00 / 4900	-63'505.00	0	-63'505.00	Rückerstattung anderer Gemeinden für Projekt AGSBA (Projektaufwand siehe Kto 3132.

# 5

### SOZIALE SICHERHEIT

#### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 2'357'847.60, knapp Fr. 34'000 höher als budgetiert. Tiefer sind die Netto-Aufwendungen bei Ergänzungsleistungen zur IV, der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe und im Asylwesen, höher bei Ergänzungsleistungen zur AHV, Jugendschutz, Kinderkrippen und -horte.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3635.10 / 5120	303'165.00	120'000	183'165.00	Änderung Praxis, neu Brutto. Budgetierung netto, Rückerstattungen über Kto 4637.10 - Mehraufwand
9 / 4630.00 / 5120	-89'748.20	-46'800	-42'948.20	Prämienübernahmen für Sozialhilfeempfänger/innen im Asylbereich neu verbucht (erfolgsneutral)
9 / 4631.00 / 5120	-82'844.50	-38'200	-44'644.50	Prämienübernahmen für Sozialhilfeempfänger/innen im Asylbereich neu verbucht (erfolgsneutral)
9 / 4637.10 / 5120	-130'572.30	-35'000	-95'572.30	Änderung Buchungspraxis, neu Brutto. Budgetierung noch netto auf Kto 3635.10.
9 / 3637.20 / 5220	650'140.00	752'000	-101'860.00	Minderaufwand Ergänzungsleistungen IV
9 / 4631.00 / 5220	-302'440.00	-342'000	39'560.00	Tiefere Staatsbeiträge aufgrund Minderaufwand Ergänzungsleistungen IV
9 / 3637.21 / 5320	619'291.00	432'000	187'291.00	Höhere Ergänzungsleistungen zur AHV als geplant.
9 / 4631.00 / 5320	-286'685.00	-188'000	-98'685.00	Höhere Staatsbeiträge für Zusatzleistungen zur AHV/IV aufgrund höherer Ergänzungsleistungen.
9 / 3120.00 / 5340	1'275.85	10'200	-8'924.15	Zuordnungsfehler Suter ImmoPartner AG Strom / Unterhalt Alterssiedlung
9 / 3144.00 / 5340	15'945.60	9'000	6'945.60	Höhere Unterhaltskosten für die Alterssiedlung aufgrund eines Wasserschadens im OG.
9 / 3636.00 / 5350	12'789.90	2'700	10'089.90	Änderung Buchungspraxis, Leistungsvereinbarung Pro Senectute ehem. Kto 9 / 3635.00 / 4210
9 / 3111.00 / 5440	30'967.70	0	30'967.70	Erstellung Miniramp Sputnik nach Budgetierung beschlossen.
9 / 3132.00 / 5440	6'593.35	0	6'593.35	Lärmschutznachweise & Anderes in Verbindung mit der Erstellung Miniramp Sputnik
9 / 3300.40 / 5440	21'017.96	2'400	18'617.96	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3637.00 / 5451	73'199.90	43'000	30'199.90	Mehr Kinderbeiträge an private Haushalte für Krippenbetreuung als abgeschätzt
9 / 3637.24 / 5710	44'636.00	50'000	-5'364.00	Leicht höhere Beiträge für Beihilfen
9 / 3632.00 / 5720	282'039.59	391'500	-109'460.41	Minderaufwand IKA Sozialdienst Affoltern a.A., wirtschaftliche Hilfe, Sozialberatungen (Fallkosten)
9 / 3637.30 / 5720	575'832.25	345'000	230'832.25	Mehr gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizer Staatsangehörige ohne Kostenersatz

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

9 / 3637.34 / 5720	401'659.25	223'000	178'659.25	Mehr gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz
9 / 3637.35 / 5720	463'693.25	293'000	170'693.25	Mehr gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz
9 / 4631.00 / 5720	-28'514.00	-20'000	-8'514.00	Höherer Staatsbeitrag des Sozialamtes für wirtschaftliche Hilfe
9 / 4637.30 / 5720	-287'151.00	0	-287'151.00	Rückerstattungen Dritter für schweiz. Staatsangehörige ohne Kostenersatz (->3637.30 neu brutto)
9 / 4637.34 / 5720	-53'894.95	0	-53'894.95	Rückerstattungen Dritter für ausländ. Staatsangehörige ohne Kostenersatz (->3637.34 neu brutto)
9 / 4637.35 / 5720	-463'693.25	-293'000	-170'693.25	Rückerstattungen Dritter für ausländ. Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz (->3637.35 brutto)
9 / 3632.00 / 5730	161'075.50	180'700	-19'624.50	Tiefere Kosten für Asylbewerberbetreuung - Neue Planunsvereinbarung
9 / 3000.00 / 5790	17'510.10	24'800	-7'289.90	Weniger Kosten für Grundpauschale Sozialdienst aufgrund Übergabe Aktuariat an AL Dienste
9 / 3130.00 / 5790	11'847.60	5'000	6'847.60	Auslagerung Zusatzleistungen an SVA und Tiefere Kosten Projekt Demenz aufgrund COVID-19
9 / 3632.00 / 5790	54'155.45	74'700	-20'544.55	Tiefere Kosten für persönliche Beratungen IKA Sozialdienst & Projekt Analyse & Vergleich, Aeugst
9 / 3650.20 / 5790	9'900.00	0	9'900.00	Wertberichtigung Beteiligung IKA Sozialdienst und KESB aufgrund Verfügung Gemeindeamt

# 6

## VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG

### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 1'209'684.69, knapp Fr. 39'000 tiefer als budgetiert. Tieferen Aufwendungen für Gemeindestrassen steht ein höherer Aufwand für den öffentlichen Verkehr gegenüber.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3101.00 / 6150	32'839.75	23'500	9'339.75	Höhere Kosten für Betriebs- und Verbrauchsmaterialien als budgetiert.
9 / 3111.00 / 6150	48'002.10	2'500	45'502.10	Kauf Nissan eNV200, Budget in Investitionsrechnung (50'000), Unterschreitung Aktivierungsgrenze.
9 / 3131.00 / 6150	6'053.25	0	6'053.25	Nicht budgetierter Planungsaufwand für Verschiebung Niederfeldstrasse.
9 / 3141.10 / 6150	8'767.30	30'000	-21'232.70	Tiefere Kosten Winterdienst und Salz aufgrund milder Verhältnisse.
9 / 3141.20 / 6150	40'888.40	31'000	9'888.40	Höhere Kosten Strassenunterhalt (Wischmaschine).
9 / 3141.30 / 6150	16'355.15	5'000	11'355.15	Erstellung EKZ-Leitungen Beleuchtung Schulhausstrasse höher als geplant.
9 / 3151.00 / 6150	40'086.40	30'000	10'086.40	Höhere Kosten für den Unterhalt von Fahrzeugen (Reparaturen/Ersatzteile) und Maschinen/Geräte.
9 / 3300.60 / 6150	18'820.00	53'100	-34'280.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3320.90 / 6150	0.00	7'500	-7'500.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 4260.00 / 6150	-103'624.81	-11'000	-92'624.81	Landabtretung Ottenloostrasse sowie höhere Erträge durch Abrechnung Grabenflicke.
9 / 4611.00 / 6150	-29'702.35	-18'500	-11'202.35	Beitrag von Amt für Landschaft und Natur für Erneuerung Lindenmattstrasse.
9 / 4910.00 / 6150	-247'300.00	-222'200	-25'100.00	Höhere interne Umlagen (Zeitaufwand) als geplant (Verschiedene Funktionen, Erfolgsneutral)
9 / 3132.00 / 6210	7'604.05	0	7'604.05	Nicht geplante Aufwendungen für hindernisfreie Bushaltestelle Bahnhof.
9 / 3634.00 / 6220	298'968.00	255'000	43'968.00	Höherer Gemeindebeitrag ZVV als budgetiert aufgrund COVID-19
9 / 4250.00 / 6290	-19'260.00	-28'000	8'740.00	Weniger Ertrag durch Verkauf SBB Tageskarten aufgrund COVID-19

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

# 7

#### UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

##### Kurz und bündig

Der Nettoaufwand beträgt Fr. 324'498.74, gut Fr. 60'000 tiefer als budgetiert. Die Aufwände für die Wasserversorgung haben sich gegenüber dem Budget erhöht, gesenkt habe sie sich bei Gewässerverbauungen und beim Arten- und Landschaftsschutz.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3132.00 / 7100	16'542.75	2'000	14'542.75	Überarbeitung Konzept Trinkwasser in Notlagen - nicht budgetiert
9 / 3130.01 / 7201	0.00	6'000	-6'000.00	Keine allgemeinen Verwaltungskosten mehr, künftig nicht mehr im Budget
9 / 3130.02 / 7201	72'693.70	10'000	62'693.70	Buchungsfehler Sanierungen aus Zustandserhebung (->IR) sowie Mehrkosten für Datensicherung
9 / 3142.00 / 7201	4'018.30	52'000	-47'981.70	Überschneidung mit Planung Strassenentwässerung, Spülen Schlammsammler (3141.40 / 6150)
9 / 3300.30 / 7201	46'884.00	37'500	9'384.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3320.90 / 7201	0.00	17'000	-17'000.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3510.00 / 7201	102'895.21	74'500	28'395.21	Höherer Einlage in Spezialfinanzierung Abwasser (Ertragsüberschuss) als geplant.
9 / 3632.00 / 7201	306'705.84	352'400	-45'694.16	Tiefere Betriebskosten ARA Knonau als angekündigt.
9 / 3510.00 / 7301	0.00	16'700	-16'700.00	Einlage in Spezialfinanzierung Abfall (Ertragsüberschuss), budgetiert Aufwandüberschuss (4510).
9 / 3910.00 / 7301	48'900.00	42'200	6'700.00	Höhere interne Umlagen (Zeitaufwand Werkdienst) als geplant (<- 4910.00 / 6150)
9 / 4510.00 / 7301	-21'575.35	0	-21'575.35	Dank tieferer Betriebskosten der ARA Knonau resultierte ein Ertragsüberschuss (-> 3510)
9 / 3142.00 / 7410	9'287.60	35'000	-25'712.40	Tiefere Unterhaltskosten Wasserbau
9 / 3300.20 / 7410	20'568.00	62'100	-41'532.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3000.00 / 7500	13'321.55	2'500	10'821.55	Mehr Sitzungsgelder Kommission Biodiversität
9 / 3132.00 / 7500	16'413.50	49'000	-32'586.50	Tieferer Projektbezogener Beitrag an den Biodiversitätsbeauftragten
9 / 3320.90 / 7500	6'870.00	0	6'870.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 3000.00 / 7690	5'141.25	0	5'141.25	Sitzungsgelder Energiekommission, nicht budgetiert.
9 / 3132.00 / 7690	15'950.50	38'800	-22'849.50	Tiefere Kosten Energiestadtprozess & Aufwand Energieberatungen
9 / 3637.00 / 7690	15'271.00	50'000	-34'729.00	Weniger Förderbeiträge Energiestadt ausbezahlt als bereitgestellt - Abrufbar im Folgejahr
9 / 3101.00 / 7710	13'062.75	8'000	5'062.75	Höhere Kosten für Särge, Pflanzen etc. aufgrund von mehr Todesfällen als angenommen.
9 / 3130.00 / 7710	42'480.05	25'000	17'480.05	Mehr Kremationen und Bestattungen als angenommen.
9 / 3300.30 / 7710	30'805.00	0	30'805.00	Kalkulationen Abschreibungen für Budget nach alter Praxis, spätere Auflagen GaZ befolgt.
9 / 4240.00 / 7710	-16'918.35	-10'000	-6'918.35	Mehr Verrechnungen von Bestattungskosten aufgrund von mehr Todesfällen als angenommen.
9 / 3132.00 / 7900	13'248.05	8'000	5'248.05	Höhere Kosten als erwartet für die Erstellung diverser Pläne und Honorar Revision Ortsplanung
9 / 3632.00 / 7900	22'756.70	28'100	-5'343.30	Tiefere Betriebskosten der Zürcher Regionalplanungsgruppe Knonau (ZPK).

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

# 8

#### VOLKSWIRTSCHAFT

##### Kurz und bündig

Der **Nettoertrag** beträgt Fr. 583'407.45, gut Fr. 62'000 höher als budgetiert. Dies im Wesentlichen aufgrund eines erhaltenen Kantonsbeitrages COVID-19 für Selbständigerwerbende (Abrechnung & Rückzahlung nicht verwendeter Beiträge im Jahr 2021).

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 4631.00 / 8500	-50'758.00	0	-50'758.00	Kantonsbeitrag für Selbständigerwerbende COVID-19

# 9

#### FINANZEN UND STEUERN

##### Kurz und bündig

Der **Nettoertrag** (VOR Gewinnverbuchung) beträgt Fr. 18'273'558.30, gut Fr. 0,3 Mio höher als budgetiert. Den insgesamt höheren Steuereinnahmen steht im Wesentlichen die Abschätzung eines etwas tieferen Finanzausgleichs für 2020 (Abgrenzung) gegenüber.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
9 / 3181.00 / 9100	28'456.59	80'000	-51'543.41	Tiefere tatsächliche Forderungsverluste als geschätzt
9 / 4000.10 / 9100	-1'214'429.90	-531'000	-683'429.90	Höhere Einkommenssteuern natürlicher Personen früherer Jahre
9 / 4000.20 / 9100	-114'755.68	-14'500	-100'255.68	Höhere Nachsteuern Einkommenssteuern natürlicher Personen
9 / 4000.40 / 9100	-128'600.30	-65'000	-63'600.30	Höhere Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürlicher Personen
9 / 4000.50 / 9100	256'846.80	125'000	131'846.80	Höhere Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürlicher Personen (Minderertrag)
9 / 4000.60 / 9100	37'194.95	17'800	19'394.95	Höhere Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen
9 / 4001.10 / 9100	-429'986.35	-110'000	-319'986.35	Höhere Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre
9 / 4001.20 / 9100	-80'718.89	-7'300	-73'418.89	Höhere Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen
9 / 4001.40 / 9100	-40'306.25	-14'000	-26'306.25	Höhere Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen
9 / 4001.50 / 9100	74'353.75	26'000	48'353.75	Höhere Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen (Minderertrag)
9 / 4002.00 / 9100	-120'836.65	-64'800	-56'036.65	Höhere Quellensteuern natürliche Personen
9 / 4010.00 / 9100	-660'915.95	-766'000	105'084.05	Tiefere Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr
9 / 4010.10 / 9100	62'902.50	-407'000	469'902.50	Tiefere Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre wegen Korrekturen 2018 und 2019
9 / 4010.40 / 9100	-72'020.30	-54'000	-18'020.30	Höhere Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen
9 / 4010.50 / 9100	47'701.80	33'000	14'701.80	Höhere Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen (Minderertrag)
9 / 4011.10 / 9100	-16'142.95	-30'000	13'857.05	Tiefere Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr
9 / 4011.40 / 9100	-26'697.45	0	-26'697.45	Höhere Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen
9 / 4011.50 / 9100	8'769.20	0	8'769.20	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen
9 / 3632.10 / 9300	447'307.00	569'500	-122'193.00	Tieferer Anteil Finanzausgleich an Sekundarschule wegen gutem Resultat



## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Angezeigt werden Abweichungen grösser als Fr. 5'000 und grösser als 10% vom Budget

9 / 3499.10 / 9610	29'057.50	45'000	-15'942.50	Tiefere Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern
9 / 4401.10 / 9610	-43'209.53	-18'800	-24'409.53	Höhere Zinserträge auf ordentlichen Steuern
9 / 4450.00 / 9610	-5'937.35	0	-5'937.35	Änderung Buchungspraxis, Darlehenszins Spitex ehem. Kto 4401.00 / 9630
9 / 3439.10 / 9630	4'605.80	13'200	-8'594.20	Tiefere Ver-/Entsorgungskosten über alle Liegenschaften im Finanzvermögen
9 / 4411.00 / 9639	-7'650.00	0	-7'650.00	Gewinn aus Landverkauf
9 / 4502.00 / 9951	-9'830.00	0	-9'830.00	Entnahme aus Legat des Fremdkapitals (Schneebeli-Dubs-Fonds)



## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	2'500'029.31	536'384.88	2'404'700	570'000	2'172'619.09	616'749.70
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'301'123.48	257'691.35	1'226'900	111'400	1'304'716.28	186'768.70
2 Bildung	9'354'821.12	973'852.70	9'631'200	849'000	8'802'403.66	1'020'165.85
3 Kultur, Sport und Freizeit	533'472.25	78'520.55	554'500	92'700	529'571.70	80'947.95
4 Gesundheit	1'283'650.49	63'505.00	1'140'400	0	1'047'829.15	33'700.00
5 Soziale Sicherheit	4'365'929.90	2'008'082.30	3'560'400	1'236'500	4'106'556.30	1'630'788.39
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'736'321.85	526'637.16	1'655'200	406'600	1'764'958.64	440'700.30
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'211'190.69	886'691.95	1'267'700	883'200	1'187'121.60	966'202.15
8 Volkswirtschaft	194'663.10	778'070.55	203'600	724'900	212'722.15	558'365.50
9 Finanzen und Steuern	593'003.98	18'866'562.28	786'600	18'760'100	485'826.24	17'715'417.65
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>23'074'206.17</b>	<b>24'975'998.72</b>	<b>22'431'200</b>	<b>23'634'400</b>	<b>21'614'324.81</b>	<b>23'249'806.19</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		<b>1'635'481.38</b>	
<b>Total</b>	<b>24'975'998.72</b>	<b>24'975'998.72</b>	<b>23'634'400</b>	<b>23'634'400</b>	<b>23'249'806.19</b>	<b>23'249'806.19</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>24'975'998.72</b>	<b>24'975'998.72</b>	<b>23'634'400</b>	<b>23'634'400</b>	<b>23'249'806.19</b>	<b>23'249'806.19</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>2'500'029.31</b>	<b>536'384.88</b>	<b>2'404'700</b>	<b>570'000</b>	<b>2'172'619.09</b>	<b>616'749.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'963'644.43</b>		<b>1'834'700</b>		
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>392'486.05</b>		<b>359'800</b>		<b>365'690.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>392'486.05</b>		<b>359'800</b>		
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>85'860.90</b>		<b>100'100</b>		<b>144'171.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>85'860.90</b>		<b>100'100</b>		
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>85'860.90</b>		<b>100'100</b>		<b>144'171.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>85'860.90</b>		<b>100'100</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	25'518.10		29'000		35'700.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	679.75		1'900		940.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	39.65				68.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	127.95		400		180.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	35.70				70.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000		1'700.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	217.45		1'000		1'561.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'738.85		15'000		21'746.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'158.40		15'000		25'575.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'095.05		36'000		56'287.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	250.00		800		339.55	
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>306'625.15</b>		<b>259'700</b>		<b>221'519.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>306'625.15</b>		<b>259'700</b>		
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>306'625.15</b>		<b>259'700</b>		<b>221'519.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>306'625.15</b>		<b>259'700</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	273'754.75		204'000		190'289.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'442.95		12'800		9'530.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'061.80		3'400		934.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5.60				19.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'773.40		2'500		1'880.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7.00				27.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'871.30		8'000		4'242.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000		273.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'765.80		13'000		10'870.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			10'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	942.55		5'000		3'450.75	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>2'107'543.26</b>	<b>536'384.88</b>	<b>2'044'900</b>	<b>570'000</b>	<b>1'806'928.39</b>	<b>616'749.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'571'158.38</b>		<b>1'474'900</b>		
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>673'385.11</b>	<b>416'169.45</b>	<b>620'800</b>	<b>444'000</b>	<b>666'156.37</b>	<b>393'270.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>257'215.66</b>		<b>176'800</b>		
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>673'385.11</b>	<b>416'169.45</b>	<b>620'800</b>	<b>444'000</b>	<b>666'156.37</b>	<b>393'270.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>257'215.66</b>		<b>176'800</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	478'850.40		454'000		478'251.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'487.65		28'500		29'321.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'606.50		57'500		56'832.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'493.00		4'100		4'209.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'719.70		5'500		5'633.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'128.25		3'600		4'089.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					600.00	
3091.00	Personalwerbung					457.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	180.95				112.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	10'188.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'231.96		13'200		12'126.27	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'837.90		6'000		19'957.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'854.30				2'806.95	
3499.00	Übriger Finanzaufwand					18.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'171.75		14'400		15'418.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	34'634.75		34'000		36'321.85	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		120.00				80.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'911.00				11'233.00
4499.00	Übriger Finanzertrag						30.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		196'620.25		200'000		182'478.10
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		214'518.20		244'000		199'449.55
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis</b>	<b>1'182'778.60</b>	<b>39'734.03</b>	<b>1'184'900</b>	<b>43'800</b>	<b>935'330.70</b>	<b>128'689.80</b>
			<b>1'143'044.57</b>		<b>1'141'100</b>		
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis</b>	<b>1'182'778.60</b>	<b>39'734.03</b>	<b>1'184'900</b>	<b>43'800</b>	<b>935'330.70</b>	<b>128'689.80</b>
			<b>1'143'044.57</b>		<b>1'141'100</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'270.40		37'200		22'910.05	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	664'237.25		682'600		500'252.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'558.25		45'100		31'935.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	75'740.25		84'400		56'492.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'904.05		6'200		4'398.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'027.85		8'700		6'090.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'663.25		5'300		4'257.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'858.40		11'500		8'699.10	
3091.00	Personalwerbung	35'124.85				14'577.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'614.30		7'200		5'014.40	
3100.00	Büromaterial	6'136.35		8'000		7'353.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'489.95				616.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'300.00		13'800		5'768.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	685.45		1'000		520.00	
3106.00	Medizinisches Material	230.65					
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					12.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'126.45		21'000		10'799.95	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'615.00				63.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'441.45		10'300		10'997.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					654.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'922.45		113'600		83'870.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	887.45				4'237.20	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	68'768.60		46'200		53'585.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'250.50		9'300		9'627.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	372.50		1'500		977.30	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	257.40		200		316.95	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	78'052.05		63'700		83'527.65	
3162.00	Raten für operatives Leasing	3'851.40		3'900		3'851.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	764.60		500		288.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	260.50				280.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'567.00				620.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'800.00		3'700		2'735.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		23'558.10		20'000		112'953.45
4250.00	Verkäufe		617.03		100		547.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'358.90		4'500		988.90
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		6'000.00		6'000		6'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		7'200.00		7'200		7'200.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		1'000.00		6'000		1'000.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>251'379.55</b>	<b>80'481.40</b>	<b>239'200</b>	<b>82'200</b>	<b>205'441.32</b>	<b>94'789.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>170'898.15</b>		<b>157'000</b>		
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>251'379.55</b>	<b>80'481.40</b>	<b>239'200</b>	<b>82'200</b>	<b>205'441.32</b>	<b>94'789.25</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>170'898.15</b>		<b>157'000</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'933.55		36'400		26'819.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'812.95		2'300		1'579.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'282.00		2'200		2'136.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	216.30		300		200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	339.85		500		303.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	214.80		200		175.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	414.30				530.00	
3106.00	Medizinisches Material	1'266.80					
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte					1'843.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'136.00		28'000		10'074.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'105.65		3'200		3'293.20	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	6'378.65					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					1'434.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'164.25		12'100		4'164.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'726.80		16'000		19'294.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	69'586.65		48'600		40'399.02	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					210.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					143.05	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	35'460.00		27'600		31'799.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'941.00				5'942.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	67'400.00		52'300		55'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			9'500			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'753.00		4'000		6'079.00
4250.00	Verkäufe		1'000.00				1'382.85
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						210.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		77'728.40		70'200		87'117.40
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				8'000		
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>1'301'123.48</b>	<b>257'691.35</b>	<b>1'226'900</b>	<b>111'400</b>	<b>1'304'716.28</b>	<b>186'768.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'043'432.13</b>		<b>1'115'500</b>		
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>188'087.95</b>	<b>335.00</b>	<b>165'900</b>		<b>188'962.35</b>	<b>1'170.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>187'752.95</b>		<b>165'900</b>		
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>185'777.10</b>	<b>335.00</b>	<b>163'900</b>		<b>186'924.75</b>	<b>1'170.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>185'442.10</b>		<b>163'900</b>		
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>185'777.10</b>	<b>335.00</b>	<b>163'900</b>		<b>186'924.75</b>	<b>1'170.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>185'442.10</b>		<b>163'900</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	185'777.10		163'900		186'924.75	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		335.00				1'170.00
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>2'310.85</b>		<b>2'000</b>		<b>2'037.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'310.85</b>		<b>2'000</b>		
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>2'310.85</b>		<b>2'000</b>		<b>2'037.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'310.85</b>		<b>2'000</b>		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	231.25					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'079.60		2'000		2'037.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>12</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>17'529.76</b>	<b>6'109.00</b>	<b>17'600</b>	<b>3'500</b>	<b>18'269.83</b>	<b>4'847.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'420.76</i>		<i>14'100</i>		
<b>120</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>17'529.76</b>	<b>6'109.00</b>	<b>17'600</b>	<b>3'500</b>	<b>18'269.83</b>	<b>4'847.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'420.76</i>		<i>14'100</i>		
<b>1200</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>17'529.76</b>	<b>6'109.00</b>	<b>17'600</b>	<b>3'500</b>	<b>18'269.83</b>	<b>4'847.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>11'420.76</i>		<i>14'100</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			13'300			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'338.00				13'324.35	
3049.00	Übrige Zulagen			1'200			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	393.65		900		832.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	73.85		200		159.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			300			
3100.00	Büromaterial	467.46		300		321.26	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	196.50		100		193.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'653.80		700		2'153.17	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	600.00				600.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	609.60				609.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	196.90		600		76.60	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'109.00		3'500		4'847.50
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>560'852.05</b>	<b>149'397.35</b>	<b>522'300</b>	<b>82'100</b>	<b>502'691.70</b>	<b>72'099.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>411'454.70</i>		<i>440'200</i>		
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>560'852.05</b>	<b>149'397.35</b>	<b>522'300</b>	<b>82'100</b>	<b>502'691.70</b>	<b>72'099.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>411'454.70</i>		<i>440'200</i>		
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>560'852.05</b>	<b>149'397.35</b>	<b>522'300</b>	<b>82'100</b>	<b>502'691.70</b>	<b>72'099.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>411'454.70</i>		<i>440'200</i>		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	257.40					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	83'206.30		110'000		100'980.90	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	3'429.00				3'429.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	24'769.00		25'000		23'653.15	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	449'190.35		387'300		374'628.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		61'437.20		78'000		63'968.35
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		800.00		3'500		800.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		400.00				400.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		86'180.15				6'350.85
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		580.00		600		580.00
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>382'317.82</b>	<b>21'080.00</b>	<b>446'800</b>	<b>21'800</b>	<b>445'227.15</b>	<b>21'452.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>361'237.82</b>		<b>425'000</b>		
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>382'317.82</b>	<b>21'080.00</b>	<b>446'800</b>	<b>21'800</b>	<b>445'227.15</b>	<b>21'452.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>361'237.82</b>		<b>425'000</b>		
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>382'317.82</b>	<b>21'080.00</b>	<b>446'800</b>	<b>21'800</b>	<b>445'227.15</b>	<b>21'452.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>361'237.82</b>		<b>425'000</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					323.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	130.00		300			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	352.45				548.45	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	26'829.25		41'600		26'558.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'527.00				1'527.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	322'140.18		374'300		384'931.20	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	31'338.94		30'600		31'339.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						100.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		21'080.00		21'800		21'352.00
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>152'335.90</b>	<b>80'770.00</b>	<b>74'300</b>	<b>4'000</b>	<b>149'565.25</b>	<b>87'200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'565.90</b>		<b>70'300</b>		
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>152'335.90</b>	<b>80'770.00</b>	<b>74'300</b>	<b>4'000</b>	<b>149'565.25</b>	<b>87'200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'565.90</b>		<b>70'300</b>		
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>152'335.90</b>	<b>80'770.00</b>	<b>74'300</b>	<b>4'000</b>	<b>149'565.25</b>	<b>87'200.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>71'565.90</b>		<b>70'300</b>		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'594.70		900		1'811.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'599.40		1'000		1'613.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	607.20		600		606.80	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	663.30		1'000			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	66'701.30		70'800		60'133.20	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	80'170.00				85'400.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		600.00		4'000		1'800.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		80'170.00				85'400.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>9'354'821.12</b>	<b>973'852.70</b>	<b>9'631'200</b>	<b>849'000</b>	<b>8'802'403.66</b>	<b>1'020'165.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>8'380'968.42</b>		<b>8'782'200</b>		
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>8'745'464.39</b>	<b>884'322.20</b>	<b>8'952'200</b>	<b>777'000</b>	<b>8'272'368.59</b>	<b>949'753.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>7'861'142.19</b>		<b>8'175'200</b>		
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>1'107'781.45</b>	<b>30'139.20</b>	<b>1'044'400</b>		<b>1'073'783.40</b>	<b>699.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'077'642.25</b>		<b>1'044'400</b>		
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'107'781.45</b>	<b>30'139.20</b>	<b>1'044'400</b>		<b>1'073'783.40</b>	<b>699.05</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'077'642.25</b>		<b>1'044'400</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'523.35		56'500		58'452.55	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	167'749.95		146'000		182'893.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	421.50		300		254.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'790.70		12'800		16'500.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'783.30		2'400		2'582.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'886.00		500		2'101.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'587.40		2'500		2'825.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'054.20		8'500		18'902.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'745.00		10'900		7'422.10	
3091.00	Personalwerbung	1'238.55		300		240.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	679.40		1'000		1'293.80	
3104.00	Lehrmittel	23'506.75		22'300		23'381.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'036.90		1'000		866.30	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			3'600			
3170.00	Reisekosten und Spesen			900		315.95	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	250.00		4'900		1'769.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	815'528.45		770'000		753'982.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30'139.20				699.05

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'752'622.63</b>	<b>249'598.40</b>	<b>4'771'300</b>	<b>154'900</b>	<b>4'433'596.90</b>	<b>234'227.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'503'024.23</b>		<b>4'616'400</b>		
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'752'622.63</b>	<b>249'598.40</b>	<b>4'771'300</b>	<b>154'900</b>	<b>4'433'596.90</b>	<b>234'227.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'503'024.23</b>		<b>4'616'400</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'879.10		4'000		3'587.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	131'813.35		197'000		122'852.90	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	458'703.90		342'000		370'476.55	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-1'515.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	4'918.25		5'400		4'403.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'507.00		34'400		28'367.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	96'977.90		91'800		90'081.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'435.55		4'900		3'852.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'697.85		6'600		5'603.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	48'054.85		39'600		68'817.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	22'297.00		47'800		30'471.65	
3091.00	Personalwerbung			3'000		161.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'492.55					
3100.00	Büromaterial	22'147.35		17'000		17'898.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	310.45		300		290.00	
3104.00	Lehrmittel	121'292.35		113'400		109'077.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'616.90		7'200		8'362.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	2'865.45		3'000			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'585.30		5'900		4'079.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	55'968.00		77'200		51'455.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	828.45		1'800		4'607.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'094.65		3'000			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	32'403.95		19'400		18'706.15	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'092.00		5'500		5'092.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'054.80		14'100		15'968.50	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	38'941.00		67'000		50'488.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	66'105.57		71'900		48'608.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'245'983.60		3'380'000		3'157'209.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	325'231.51		207'600		214'280.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	324.00		500		314.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		22'699.55		19'900		40'587.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		178'798.85		100'000		133'690.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		48'100.00		35'000		59'950.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>273'354.80</b>		<b>271'000</b>		<b>252'572.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>273'354.80</b>		<b>271'000</b>		
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>273'354.80</b>		<b>271'000</b>		<b>252'572.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>273'354.80</b>		<b>271'000</b>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	265'610.00		267'000		246'520.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	7'744.80		4'000		6'052.80	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>926'725.45</b>	<b>118'198.85</b>	<b>1'079'200</b>	<b>127'100</b>	<b>889'709.44</b>	<b>120'321.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>808'526.60</b>		<b>952'100</b>		
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>926'725.45</b>	<b>118'198.85</b>	<b>1'079'200</b>	<b>127'100</b>	<b>889'709.44</b>	<b>120'321.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>808'526.60</b>		<b>952'100</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	302'234.00		302'000		271'667.05	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-36'545.60				-27'308.80	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen					911.80	
3049.00	Übrige Zulagen	10'382.35		10'000		11'887.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'571.20		19'600		12'774.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'315.05		22'100		22'146.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'486.65		2'900		2'191.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'850.80		3'800		2'591.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'076.00		2'500		2'558.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000			
3091.00	Personalwerbung	951.20		100		683.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	16'065.65		21'000		20'609.45	
3106.00	Medizinisches Material	11'332.80					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'082.40				31'615.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'246.40		11'200		4'205.50	
3113.00	Anschaffung Hardware	15'301.00		20'000			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'296.60		48'000		13'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'861.80		81'200		77'341.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'722.35		9'600		17'478.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	25'314.90		16'500		890.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'173.20		10'200		10'635.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'509.50		400		3'512.65	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	49'847.05		53'800		42'851.10	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			3'500			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	37'859.90		40'700		60'184.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	596.10				823.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'664.00		10'500		5'550.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	542.80		700		542.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'480.55		3'900		1'295.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	47'449.80		54'000		30'694.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen					209.25	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	9'057.00				9'057.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'703.00		36'300		5'702.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	105'231.00		75'400		59'007.97	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	24'516.00		19'500		3'521.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			8'600			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	180'550.00		177'200		190'877.67	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			13'000			
4240.00	Benützunggebühren und Dienstleistungen		50.00		1'000		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'858.85		1'600		14'302.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		54'090.00		64'800		55'819.20
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		50'200.00		50'200		50'200.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				9'500		
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>774'310.25</b>	<b>486'385.75</b>	<b>849'200</b>	<b>495'000</b>	<b>743'021.10</b>	<b>593'999.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>287'924.50</b>		<b>354'200</b>		
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>774'310.25</b>	<b>486'385.75</b>	<b>849'200</b>	<b>495'000</b>	<b>743'021.10</b>	<b>593'999.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>287'924.50</b>		<b>354'200</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	541'275.20		555'000		482'902.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-16'389.20				-5'590.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'576.35		34'800		29'522.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'637.65		37'600		37'804.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'617.45		5'000		4'185.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'309.90		6'700		5'672.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'709.30		4'300		5'598.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'050.00		7'500		3'671.50	
3091.00	Personalwerbung	1'896.95		1'000		1'705.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	963.75		1'000		1'089.75	
3100.00	Büromaterial	729.35		1'000		544.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'438.75		8'000		7'410.45	
3104.00	Lehrmittel	229.50					
3105.00	Lebensmittel	109'450.20		148'000		131'624.10	
3106.00	Medizinisches Material	201.20					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'903.55		6'500		4'492.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'485.40		1'500		1'449.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	123.85					
3170.00	Reisekosten und Spesen	73.10		1'300		937.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	30'028.00		30'000		30'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		486'385.75		495'000		593'999.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, übriges</b>	<b>910'669.81</b>		<b>937'100</b>		<b>879'684.95</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>910'669.81</b>		<b>937'100</b>		<b>506.20</b>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>332'158.30</b>		<b>441'300</b>		<b>409'242.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>332'158.30</b>		<b>441'300</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			110'000		113'880.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			6'900		7'124.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			2'900		2'788.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			1'400		1'369.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'604.05		2'400		3'913.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'362.50		5'900		1'560.00	
3091.00	Personalwerbung	1'012.15					
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'709.15		7'200		4'898.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	601.70		700		316.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		1'400		2'123.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'615.90		20'500		2'587.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'168.45		5'000		4'594.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	299'584.40		277'000		264'086.55	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>221'291.10</b>		<b>222'700</b>		<b>206'566.40</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>221'291.10</b>		<b>222'700</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	144'903.15		145'000		139'262.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'159.15		9'100		8'829.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'388.30		20'100		20'044.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'311.60		1'400		1'267.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'718.60		1'800		1'696.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'943.45		1'800		1'707.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	98.00		1'000		1'171.60	
3091.00	Personalwerbung	1'112.05					
3100.00	Büromaterial	6'084.80		7'500		5'558.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	411.40		500		19.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	159.80				145.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'981.70		500		707.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	132.00					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'303.15		1'000		969.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'788.35		12'200		8'754.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'543.35		6'000		5'016.15	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'501.65		8'700		8'204.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'588.60		4'000		1'141.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'977.40		2'000		1'977.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	184.60		100		95.00	
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>357'220.41</b>		<b>273'100</b>		<b>263'875.75</b>	<b>506.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>357'220.41</b>		<b>273'100</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	485.70		1'000			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'452.45		5'000		4'235.55	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'765.00		5'000		1'769.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	120'283.00		123'000		122'988.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'623.20		3'000		3'094.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	874.00		15'800		12'180.65	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	117'607.50		118'300		117'607.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	105'890.56					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'239.00		2'000		2'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						506.20
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>608'456.73</b>	<b>89'530.50</b>	<b>679'000</b>	<b>72'000</b>	<b>530'035.07</b>	<b>70'412.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>518'926.23</b>		<b>607'000</b>		
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>608'456.73</b>	<b>89'530.50</b>	<b>679'000</b>	<b>72'000</b>	<b>530'035.07</b>	<b>70'412.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>518'926.23</b>		<b>607'000</b>		
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>608'456.73</b>	<b>89'530.50</b>	<b>679'000</b>	<b>72'000</b>	<b>530'035.07</b>	<b>70'412.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>518'926.23</b>		<b>607'000</b>		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'146.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	56'732.83					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			270'700		218'755.77	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	551'723.90		408'300		310'098.30	
3650.20	Wertberichtigung Beteiligungen VV an Gemeinden und Zweckverbänden					35.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		89'530.50		72'000		70'412.00
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>900.00</b>				
<b>230</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>900.00</b>				
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>900.00</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>900.00</b>				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	900.00					
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>533'472.25</b>	<b>78'520.55</b>	<b>554'500</b>	<b>92'700</b>	<b>529'571.70</b>	<b>80'947.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>454'951.70</b>		<b>461'800</b>		



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>15'165.45</b>	<b>765.00</b>	<b>23'600</b>		<b>20'010.40</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'400.45</b>		<b>23'600</b>		
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>3'250.00</b>	<b>765.00</b>	<b>1'400</b>		<b>1'360.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'485.00</b>		<b>1'400</b>		
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>3'250.00</b>	<b>765.00</b>	<b>1'400</b>		<b>1'360.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'485.00</b>		<b>1'400</b>		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'250.00		1'400		1'360.00	
4250.00	Verkäufe		765.00				
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>11'915.45</b>		<b>22'200</b>		<b>18'650.40</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'915.45</b>		<b>22'200</b>		
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>11'915.45</b>		<b>22'200</b>		<b>18'650.40</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>11'915.45</b>		<b>22'200</b>		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30.00				60.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'735.45		22'000		18'440.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	150.00		200		150.00	
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>172'759.75</b>	<b>27'057.85</b>	<b>200'300</b>	<b>40'700</b>	<b>149'291.90</b>	<b>28'280.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>145'701.90</b>		<b>159'600</b>		
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>140'683.15</b>	<b>26'838.85</b>	<b>150'300</b>	<b>28'000</b>	<b>141'309.30</b>	<b>28'064.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>113'844.30</b>		<b>122'300</b>		
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>140'683.15</b>	<b>26'838.85</b>	<b>150'300</b>	<b>28'000</b>	<b>141'309.30</b>	<b>28'064.85</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>113'844.30</b>		<b>122'300</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	60'355.00		67'000		64'201.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'867.50		4'200		4'026.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'696.30		3'600		4'846.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	380.15		700		419.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	725.75		900		773.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	820.40		600		778.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'615.00		2'000			



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	205.10		500			
3100.00	Büromaterial	1'891.15		2'300		1'829.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	14'911.10		17'000		16'768.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					49.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'421.70		3'000		2'561.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	240.00		1'800		1'320.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	5'915.00		5'900		4'932.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	84.25		100		84.30	
3192.00	Abgeltung von Rechten	294.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	32.95		500		459.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	20'027.80		20'000		18'057.85	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	20'200.00		20'200		20'200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		400.00				
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		16'555.85		18'000		16'797.65
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		9'883.00		10'000		11'267.20
<b>322</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>29'976.60</b>		<b>30'000</b>	<b>12'500</b>	<b>4'882.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>29'976.60</b>		<b>17'500</b>		
<b>3220</b>	<b>Konzert und Theater</b>	<b>29'976.60</b>		<b>30'000</b>	<b>12'500</b>	<b>4'882.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>29'976.60</b>		<b>17'500</b>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	29'976.60		30'000		4'882.60	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				12'500		
<b>329</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>2'100.00</b>	<b>219.00</b>	<b>20'000</b>	<b>200</b>	<b>3'100.00</b>	<b>216.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'881.00</b>		<b>19'800</b>		
<b>3290</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>2'100.00</b>	<b>219.00</b>	<b>20'000</b>	<b>200</b>	<b>3'100.00</b>	<b>216.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'881.00</b>		<b>19'800</b>		
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00		20'000		3'100.00	
4250.00	Verkäufe		219.00		200		216.00
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>38'619.10</b>	<b>2'928.10</b>	<b>48'000</b>	<b>3'000</b>	<b>41'083.80</b>	<b>3'111.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'691.00</b>		<b>45'000</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>38'619.10</b>	<b>2'928.10</b>	<b>48'000</b>	<b>3'000</b>	<b>41'083.80</b>	<b>3'111.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'691.00</i>		<i>45'000</i>		
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>38'619.10</b>	<b>2'928.10</b>	<b>48'000</b>	<b>3'000</b>	<b>41'083.80</b>	<b>3'111.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'691.00</i>		<i>45'000</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	18'828.40		22'500		20'085.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	328.75		1'500		585.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	61.75		300		112.60	
3099.00	Übriger Personalaufwand			200			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'379.90		18'000		16'133.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'020.30		5'000		4'086.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500		80.00	
4250.00	Verkäufe		2'928.10		3'000		3'111.10
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>303'927.95</b>	<b>47'769.60</b>	<b>279'600</b>	<b>49'000</b>	<b>316'140.60</b>	<b>49'556.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>256'158.35</i>		<i>230'600</i>		
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>303'927.95</b>	<b>47'769.60</b>	<b>279'600</b>	<b>49'000</b>	<b>316'140.60</b>	<b>49'556.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>256'158.35</i>		<i>230'600</i>		
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>303'927.95</b>	<b>47'769.60</b>	<b>279'600</b>	<b>49'000</b>	<b>316'140.60</b>	<b>49'556.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>256'158.35</i>		<i>230'600</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38'465.85		29'500		44'139.70	
3049.00	Übrige Zulagen	2'348.25				3'221.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'096.80		1'900		2'613.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'318.95		4'600		3'914.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'033.90		1'000		863.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	393.45		400		502.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	208.95				246.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		3'000		1'939.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	273.00				274.40	
3100.00	Büromaterial			300		1'646.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'988.50		10'500		9'783.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	565.45		500			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106.00	Medizinisches Material	556.50					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	304.50		2'000			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	820.90				478.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	908.00		2'000			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'506.25		23'000		28'356.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'887.40		8'400		8'977.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'985.10		2'300		2'750.15	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					226.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	53'375.50		42'000		59'083.95	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'322.75		1'100		3'367.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen					492.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'616.40		5'000		1'361.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen					114.40	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'300.00		1'300		1'300.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	28'790.00		36'600		28'790.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'269.00				1'269.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	700.00		1'000		6'100.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'934.55		3'500		4'117.95	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'508.00				6'508.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	71'000.00		69'700		63'700.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	30'000.00		30'000		30'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		33'546.00		40'000		41'975.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'500.00		2'000		2'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		4'723.60		7'000		5'581.00
4690.00	Übriger Transferertrag		8'000.00				
<b>35</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'045.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		
<b>350</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'045.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		
<b>3500</b>	<b>Kirchen und religiösen Angelegenheiten</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'045.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'000.00		3'000		3'045.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>1'283'650.49</b>	<b>63'505.00</b>	<b>1'140'400</b>		<b>1'047'829.15</b>	<b>33'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'220'145.49</i>		<i>1'140'400</i>		
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>583'377.94</b>		<b>491'000</b>		<b>472'827.25</b>	<b>33'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>583'377.94</i>		<i>491'000</i>		
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>	<b>90.12</b>					<b>33'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>90.12</i>				
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>90.12</b>					<b>33'700.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>90.12</i>				
3650.20	Wertberichtigung Beteiligungen VV an Gemeinden und Zweckverbänden	90.12					
4490.00	Aufwertungen VV						33'700.00
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>583'287.82</b>		<b>491'000</b>		<b>472'827.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>583'287.82</i>		<i>491'000</i>		
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>76.67</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>76.67</i>				
3650.20	Wertberichtigung Beteiligungen VV an Gemeinden und Zweckverbänden	76.67					
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>583'211.15</b>		<b>491'000</b>		<b>472'827.25</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>583'211.15</i>		<i>491'000</i>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	331'655.20		130'000		181'409.95	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	3'749.00		11'000		24'656.95	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	247'806.95		350'000		266'760.35	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>564'999.90</b>		<b>583'000</b>		<b>511'139.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>564'999.90</i>		<i>583'000</i>		
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>564'999.90</b>		<b>583'000</b>		<b>511'139.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>564'999.90</i>		<i>583'000</i>		
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>192'818.00</b>		<b>189'500</b>		<b>175'534.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>192'818.00</i>		<i>189'500</i>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'680.00		188'000		173'784.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250.00		1'500		1'750.00	
3636.50	Beiträge an Spitex Knonaueramt	177'208.00					
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'680.00					
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>372'181.90</b>		<b>393'500</b>		<b>335'604.60</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>372'181.90</b>		<b>393'500</b>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			393'500		335'604.60	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	89'943.50					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'578.20					
3636.50	Beiträge an Spitex Knonaueramt	266'660.20					
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>55'006.10</b>		<b>66'400</b>		<b>63'862.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>55'006.10</b>		<b>66'400</b>		
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>12'542.00</b>		<b>11'000</b>		<b>11'445.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>12'542.00</b>		<b>11'000</b>		
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>12'542.00</b>		<b>11'000</b>		<b>11'445.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>12'542.00</b>		<b>11'000</b>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					643.80	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	12'542.00		11'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					10'801.75	
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>2'451.00</b>		<b>5'300</b>		<b>4'341.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'451.00</b>		<b>5'300</b>		
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>2'451.00</b>		<b>5'300</b>		<b>4'341.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'451.00</b>		<b>5'300</b>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			4'000		1'884.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'451.00		1'300		2'457.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>33'917.10</b>		<b>37'100</b>		<b>37'337.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'917.10</b>		<b>37'100</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>33'917.10</b>		<b>37'100</b>		<b>37'337.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>33'917.10</b>		<b>37'100</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'296.55		3'100		3'006.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	246.70		200		291.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1.85				0.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	46.30		100		56.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	703.00		1'200		794.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	80.00				40.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50.00					
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit			4'500		5'250.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	45.00				55.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	29'447.70		28'000		27'642.80	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>6'096.00</b>		<b>13'000</b>		<b>10'737.30</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'096.00</b>		<b>13'000</b>		
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>6'096.00</b>		<b>13'000</b>		<b>10'737.30</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'096.00</b>		<b>13'000</b>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'096.00		13'000		10'737.30	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>80'266.55</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>63'505.00</b>				<b>16'761.55</b>
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>80'266.55</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>63'505.00</b>				<b>16'761.55</b>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übrige</b>	<b>80'266.55</b>					
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>63'505.00</b>				<b>16'761.55</b>
3105.00	Lebensmittel	1'212.35					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	68'712.60					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'320.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	8'021.60					
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		63'505.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>4'365'929.90</b>	<b>2'008'082.30</b>	<b>3'560'400</b>	<b>1'236'500</b>	<b>4'106'556.30</b>	<b>1'630'788.39</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'357'847.60</b>		<b>2'323'900</b>		
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>303'165.00</b>	<b>303'165.00</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>	<b>202'431.60</b>	<b>202'431.60</b>
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>303'165.00</b>	<b>303'165.00</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>	<b>202'431.60</b>	<b>202'431.60</b>
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>303'165.00</b>	<b>303'165.00</b>	<b>120'000</b>	<b>120'000</b>	<b>202'431.60</b>	<b>202'431.60</b>
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	303'165.00		120'000		202'431.60	
4630.00	Beiträge vom Bund		89'748.20		46'800		72'016.10
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		82'844.50		38'200		58'922.20
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		130'572.30		35'000		71'493.30
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>692'876.15</b>	<b>306'289.00</b>	<b>794'000</b>	<b>345'000</b>	<b>753'277.00</b>	<b>332'296.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>386'587.15</b>		<b>449'000</b>		
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>691'213.15</b>	<b>306'289.00</b>	<b>794'000</b>	<b>345'000</b>	<b>751'613.00</b>	<b>332'296.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>384'924.15</b>		<b>449'000</b>		
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>691'213.15</b>	<b>306'289.00</b>	<b>794'000</b>	<b>345'000</b>	<b>751'613.00</b>	<b>332'296.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>384'924.15</b>		<b>449'000</b>		
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	650'140.00		752'000		716'950.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	41'073.15		42'000		34'663.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		302'440.00		342'000		329'461.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		3'849.00		3'000		2'835.00
<b>523</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>1'663.00</b>				<b>1'664.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'663.00</b>				
<b>5230</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>1'663.00</b>				<b>1'664.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'663.00</b>				
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'663.00				1'664.00	
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>781'581.45</b>	<b>509'443.10</b>	<b>589'200</b>	<b>412'100</b>	<b>644'558.65</b>	<b>449'337.80</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>272'138.35</b>		<b>177'100</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>531</b>	<b>Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>10'867.75</b>	<b>6'983.60</b>	<b>8'000</b>	<b>6'800</b>	<b>25'072.40</b>	<b>7'017.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'884.15</i>		<i>1'200</i>		
<b>5310</b>	<b>Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>10'867.75</b>	<b>6'983.60</b>	<b>8'000</b>	<b>6'800</b>	<b>25'072.40</b>	<b>7'017.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'884.15</i>		<i>1'200</i>		
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	10'867.75		8'000		25'072.40	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		6'983.60		6'800		7'017.60
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>653'072.40</b>	<b>288'200.00</b>	<b>467'000</b>	<b>191'000</b>	<b>505'056.00</b>	<b>230'966.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>364'872.40</i>		<i>276'000</i>		
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>653'072.40</b>	<b>288'200.00</b>	<b>467'000</b>	<b>191'000</b>	<b>505'056.00</b>	<b>230'966.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>364'872.40</i>		<i>276'000</i>		
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	619'291.00		432'000		468'019.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	33'781.40		35'000		37'037.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		286'685.00		188'000		215'356.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		1'515.00		3'000		15'610.00
<b>534</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>	<b>104'851.40</b>	<b>214'259.50</b>	<b>111'500</b>	<b>214'300</b>	<b>112'228.25</b>	<b>211'354.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>109'408.10</i>		<i>102'800</i>			
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>	<b>104'851.40</b>	<b>214'259.50</b>	<b>111'500</b>	<b>214'300</b>	<b>112'228.25</b>	<b>211'354.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>109'408.10</i>		<i>102'800</i>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'275.85		10'200		870.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'101.50		10'300		10'216.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'637.45		2'700		2'637.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'945.60		9'000		23'613.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	74'891.00		79'300		74'891.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		214'259.50		214'300		211'354.20
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>12'789.90</b>		<b>2'700</b>		<b>2'202.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'789.90</i>		<i>2'700</i>		
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>12'789.90</b>		<b>2'700</b>		<b>2'202.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'789.90</i>		<i>2'700</i>		



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'789.90		2'700		2'202.00	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>544'562.61</b>	<b>29'835.25</b>	<b>445'100</b>	<b>21'500</b>	<b>462'471.85</b>	<b>25'593.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>514'727.36</i>		<i>423'600</i>		
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>69'540.60</b>	<b>23'077.10</b>	<b>75'000</b>	<b>20'000</b>	<b>72'391.90</b>	<b>21'223.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>46'463.50</i>		<i>55'000</i>		
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>69'540.60</b>	<b>23'077.10</b>	<b>75'000</b>	<b>20'000</b>	<b>72'391.90</b>	<b>21'223.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>46'463.50</i>		<i>55'000</i>		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	69'540.60		75'000		72'391.90	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		23'077.10		20'000		21'223.00
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>390'898.61</b>	<b>3'805.00</b>	<b>321'200</b>	<b>1'500</b>	<b>348'749.80</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>387'093.61</i>		<i>319'700</i>		
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>390'898.61</b>	<b>3'805.00</b>	<b>321'200</b>	<b>1'500</b>	<b>348'749.80</b>	<b>2'620.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>387'093.61</i>		<i>319'700</i>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	355.60					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	0.75					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					581.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'967.70					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'427.50		600		5'233.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	260.05		1'000		76.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'593.35					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					144.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	497.05		500		497.05	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					635.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'952.15		21'000		21'574.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					10'823.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	21'017.96		2'400		21'018.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	240'397.00		231'800		220'984.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	66'429.50		63'900		67'179.95	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		600.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'205.00		1'500		2'620.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>84'123.40</b>	<b>2'953.15</b>	<b>48'900</b>		<b>41'330.15</b>	<b>1'750.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>81'170.25</i>		<i>48'900</i>		
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>84'123.40</b>	<b>2'953.15</b>	<b>48'900</b>		<b>41'330.15</b>	<b>1'750.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>81'170.25</i>		<i>48'900</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'981.30		5'200		2'536.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	330.10		400		158.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	61.95		100		30.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'953.15				750.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200		105.20	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					200.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	73'199.90		43'000		34'952.80	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'597.00				2'597.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'953.15				1'750.00
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>2'043'744.69</b>	<b>859'349.95</b>	<b>1'612'100</b>	<b>337'900</b>	<b>2'043'817.20</b>	<b>621'129.99</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'184'394.74</i>		<i>1'274'200</i>		
<b>571</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>44'636.00</b>	<b>19'697.00</b>	<b>50'000</b>	<b>22'000</b>	<b>45'278.00</b>	<b>29'243.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'939.00</i>		<i>28'000</i>		
<b>5710</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>44'636.00</b>	<b>19'697.00</b>	<b>50'000</b>	<b>22'000</b>	<b>45'278.00</b>	<b>29'243.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'939.00</i>		<i>28'000</i>		
3637.24	Beihilfen	44'636.00		50'000		45'278.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		19'596.00		21'000		12'601.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		101.00		1'000		16'642.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'723'224.34</b>	<b>833'253.20</b>	<b>1'252'500</b>	<b>313'000</b>	<b>1'696'378.85</b>	<b>575'581.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>889'971.14</i>		<i>939'500</i>		
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'723'224.34</b>	<b>833'253.20</b>	<b>1'252'500</b>	<b>313'000</b>	<b>1'696'378.85</b>	<b>575'581.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>889'971.14</i>		<i>939'500</i>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	282'039.59		391'500		432'003.00	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	575'832.25		345'000		642'888.60	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	401'659.25		223'000		275'986.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	463'693.25		293'000		345'501.10	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		28'514.00		20'000		24'059.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		287'151.00				186'703.40
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		53'894.95				19'318.20
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		463'693.25		293'000		345'501.10
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>166'092.70</b>		<b>185'200</b>		<b>194'096.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>166'092.70</b>		<b>185'200</b>		
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>166'092.70</b>		<b>185'200</b>		<b>194'096.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>166'092.70</b>		<b>185'200</b>		
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	957.50		4'500		1'687.10	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'637.70				2'750.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	161'075.50		180'700		187'237.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'422.00				2'422.00	
<b>579</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>109'791.65</b>	<b>6'399.75</b>	<b>124'400</b>	<b>2'900</b>	<b>108'063.50</b>	<b>16'305.29</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>103'391.90</b>		<b>121'500</b>		
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, übriges</b>	<b>109'791.65</b>	<b>6'399.75</b>	<b>124'400</b>	<b>2'900</b>	<b>108'063.50</b>	<b>16'305.29</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>103'391.90</b>		<b>121'500</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	17'510.10		24'800		24'964.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	713.25		1'600		1'054.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	133.80		300		202.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'271.95		1'000		940.00	
3100.00	Büromaterial	103.90		300		417.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	74.00				69.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					523.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'847.60		5'000		3'457.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'801.20		3'000		1'171.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	521.90				505.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	360.25		900		371.20	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	54'155.45		74'700		64'323.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	9'098.25		12'800		9'552.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00				510.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3650.20	Wertberichtigung Beteiligungen VV an Gemeinden und Zweckverbänden	9'900.00					
4490.00	Aufwertungen VV						9'900.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'466.65		2'900		3'601.45
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'933.10				1'966.60
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden						837.24
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'736'321.85</b>	<b>526'637.16</b>	<b>1'655'200</b>	<b>406'600</b>	<b>1'764'958.64</b>	<b>440'700.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'209'684.69</b>		<b>1'248'600</b>		
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'255'765.80</b>	<b>507'377.16</b>	<b>1'225'700</b>	<b>378'600</b>	<b>1'323'544.64</b>	<b>412'350.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>748'388.64</b>		<b>847'100</b>		
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'255'765.80</b>	<b>507'377.16</b>	<b>1'225'700</b>	<b>378'600</b>	<b>1'323'544.64</b>	<b>412'350.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>748'388.64</b>		<b>847'100</b>		
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'255'765.80</b>	<b>507'377.16</b>	<b>1'225'700</b>	<b>378'600</b>	<b>1'323'544.64</b>	<b>412'350.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>748'388.64</b>		<b>847'100</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	357'077.00		357'000		332'300.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'908.75		22'400		19'670.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'963.00		35'000		34'165.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'828.20		11'400		9'530.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'298.50		4'300		3'779.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'773.15		2'800		2'529.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'012.00		1'000		4'888.00	
3091.00	Personalwerbung					50.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	119.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	32'839.75		23'500		36'078.95	
3101.01	Hausnummern, Strassenbezeichnungstafeln	3'087.30		8'000		5'305.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	738.85		200		505.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	48'002.10		2'500		9'845.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'125.40		2'000		2'333.55	
3113.00	Anschaffung Hardware					1'471.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	45'578.10		45'400		40'696.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'882.35		5'700		4'402.40	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	6'053.25				17'413.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'361.50		8'300		8'018.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	5'334.40		5'100		5'937.00	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	11'873.55		7'600		9'431.65	
3141.10	Winterdienst	8'767.30		30'000		27'655.60	
3141.20	Strassenreinigung	40'888.40		31'000		32'457.05	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	16'355.15		5'000		13'031.75	
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	212'304.55		225'000		236'575.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'393.75		10'000		35'182.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	40'086.40		30'000		47'717.25	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'615.50		1'700		6'332.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'505.10		3'200			
3170.00	Reisekosten und Spesen	381.00				600.40	
3190.00	Schadenersatzleistungen	73.45					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	233'974.00		232'800		304'994.19	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	51'826.00		49'100		51'826.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	18'820.00		53'100		18'819.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			7'500			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	4'919.05		5'100			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						500.00
4250.00	Verkäufe		2'500.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		103'624.81		11'000		45'202.10
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		123'170.00		124'000		120'069.70
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		29'702.35		18'500		18'718.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'080.00		2'900		2'760.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		247'300.00		222'200		225'100.00
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>480'556.05</b>	<b>19'260.00</b>	<b>429'500</b>	<b>28'000</b>	<b>441'414.00</b>	<b>28'350.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>461'296.05</b>		<b>401'500</b>		
<b>621</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>150'704.05</b>		<b>146'500</b>		<b>139'037.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>150'704.05</b>		<b>146'500</b>		
<b>6210</b>	<b>Bahninfrastruktur</b>	<b>150'704.05</b>		<b>146'500</b>		<b>139'037.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>150'704.05</b>		<b>146'500</b>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'604.05					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	143'100.00		146'500		139'037.00	
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>301'852.00</b>		<b>255'000</b>		<b>274'377.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>301'852.00</i>		<i>255'000</i>		
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>301'852.00</b>		<b>255'000</b>		<b>274'377.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>301'852.00</i>		<i>255'000</i>		
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	298'968.00		255'000		271'493.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'884.00				2'884.00	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>	<b>28'000.00</b>	<b>19'260.00</b>	<b>28'000</b>	<b>28'000</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'350.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'740.00</i>				
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, übriges</b>	<b>28'000.00</b>	<b>19'260.00</b>	<b>28'000</b>	<b>28'000</b>	<b>28'000.00</b>	<b>28'350.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'740.00</i>				
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	28'000.00		28'000		28'000.00	
4250.00	Verkäufe		19'260.00		28'000		28'350.00
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'211'190.69</b>	<b>886'691.95</b>	<b>1'267'700</b>	<b>883'200</b>	<b>1'187'121.60</b>	<b>966'202.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>324'498.74</i>		<i>384'500</i>		
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>20'920.75</b>		<b>3'400</b>		<b>16'443.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'920.75</i>		<i>3'400</i>		
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>20'920.75</b>		<b>3'400</b>		<b>16'443.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'920.75</i>		<i>3'400</i>		
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>20'920.75</b>		<b>3'400</b>		<b>16'443.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>20'920.75</i>		<i>3'400</i>		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'542.75		2'000		2'113.05	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'368.00				11'320.55	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'010.00		1'400		3'010.00	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>563'197.15</b>	<b>563'197.15</b>	<b>576'800</b>	<b>576'800</b>	<b>539'545.55</b>	<b>539'545.55</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>563'197.15</b>	<b>563'197.15</b>	<b>576'800</b>	<b>576'800</b>	<b>539'545.55</b>	<b>539'545.55</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>563'197.15</b>	<b>563'197.15</b>	<b>576'800</b>	<b>576'800</b>	<b>539'545.55</b>	<b>539'545.55</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'085.10				1'092.10	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten			6'000			
3130.02	Nachführen des Leitungskatasters	72'693.70		10'000		39'374.55	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	4'018.30		52'000		3'384.45	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					0.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	46'884.00		37'500		28'662.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			17'000			
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	102'895.21		74'500		166'357.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	306'705.84		352'400		273'317.85	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'735.00		18'600		16'177.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'100.00		7'400		10'100.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'080.00		1'100		1'080.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		563'197.15		576'800		539'545.55
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>311'856.30</b>	<b>296'076.45</b>	<b>304'800</b>	<b>287'500</b>	<b>289'945.05</b>	<b>277'642.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>15'779.85</b>		<b>17'300</b>		
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>311'856.30</b>	<b>296'076.45</b>	<b>304'800</b>	<b>287'500</b>	<b>289'945.05</b>	<b>277'642.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>15'779.85</b>		<b>17'300</b>		
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>20'272.35</b>	<b>4'492.50</b>	<b>21'800</b>	<b>4'500</b>	<b>17'192.55</b>	<b>4'890.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>15'779.85</b>		<b>17'300</b>		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	508.25		1'800		298.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'764.10		20'000		16'894.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'492.50		4'500		4'890.00
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>291'583.95</b>	<b>291'583.95</b>	<b>283'000</b>	<b>283'000</b>	<b>272'752.50</b>	<b>272'752.50</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'955.00		2'000		2'235.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		225.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	224'454.55		205'000		209'685.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'633.00				225.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'600.00		1'600		1'600.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'541.40		13'000		11'981.40	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			16'700			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	48'900.00		42'200		46'300.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	500.00		500		500.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		270'008.60		283'000		267'440.25
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		21'575.35				5'312.25
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>47'855.60</b>		<b>114'500</b>		<b>88'676.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'855.60</i>		<i>114'500</i>		
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>47'855.60</b>		<b>114'500</b>		<b>88'676.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'855.60</i>		<i>114'500</i>		
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>47'855.60</b>		<b>114'500</b>		<b>88'676.15</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'855.60</i>		<i>114'500</i>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					540.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					11'391.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					35'797.40	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'287.60		35'000		8'692.40	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	20'568.00		62'100		18'055.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'000.00		17'400		14'200.00	
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>52'612.25</b>	<b>5'500.00</b>	<b>61'800</b>	<b>3'900</b>	<b>40'249.55</b>	<b>3'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'112.25</i>		<i>57'900</i>		
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>52'612.25</b>	<b>5'500.00</b>	<b>61'800</b>	<b>3'900</b>	<b>40'249.55</b>	<b>3'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'112.25</i>		<i>57'900</i>		
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>52'612.25</b>	<b>5'500.00</b>	<b>61'800</b>	<b>3'900</b>	<b>40'249.55</b>	<b>3'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'112.25</i>		<i>57'900</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	13'321.55		2'500		7'631.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	464.80				252.95	



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	87.20				48.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'502.10					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'961.90				1'350.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'413.50		49'000		18'804.45	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'776.55		3'200		266.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	947.75					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'100.00		2'100		2'100.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'216.90				974.60	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	6'870.00				6'871.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'950.00		5'000		1'950.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'600.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'900.00		3'900		3'000.00
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>42'111.44</b>	<b>5'000.00</b>	<b>91'400</b>	<b>5'000</b>	<b>41'873.20</b>	<b>14'875.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'111.44</b>		<b>86'400</b>		
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>42'111.44</b>	<b>5'000.00</b>	<b>91'400</b>	<b>5'000</b>	<b>41'873.20</b>	<b>14'875.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'111.44</b>		<b>86'400</b>		
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>42'111.44</b>	<b>5'000.00</b>	<b>91'400</b>	<b>5'000</b>	<b>41'873.20</b>	<b>14'875.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'111.44</b>		<b>86'400</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'141.25				1'325.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	255.80					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	48.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					430.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	797.05					
3130.00	Dienstleistungen Dritter					578.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'950.50		38'800		19'316.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	125.30					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'622.54				1'623.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'900.00		2'600		2'600.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					500.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	15'271.00		50'000		15'500.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		5'000.00		5'000		14'875.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>136'632.45</b>	<b>16'918.35</b>	<b>78'900</b>	<b>10'000</b>	<b>145'292.10</b>	<b>16'139.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>119'714.10</b>		<b>68'900</b>		
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>136'332.45</b>	<b>16'918.35</b>	<b>78'600</b>	<b>10'000</b>	<b>142'819.55</b>	<b>16'139.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>119'414.10</b>		<b>68'600</b>		
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>136'332.45</b>	<b>16'918.35</b>	<b>78'600</b>	<b>10'000</b>	<b>142'819.55</b>	<b>16'139.10</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>119'414.10</b>		<b>68'600</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'062.75		8'000		11'176.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000		30.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'016.50		1'000		1'000.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'480.05		25'000		36'037.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	351.85		400		351.90	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'607.10		3'000		20'513.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	170.20				267.65	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	30'805.00				30'804.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	939.00				939.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'900.00		39'200		41'700.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		16'918.35		10'000		16'139.10
<b>779</b>	<b>Umweltschutz, übriges</b>	<b>300.00</b>		<b>300</b>		<b>2'472.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>300.00</b>		<b>300</b>		
<b>7790</b>	<b>Umweltschutz, übriges</b>	<b>300.00</b>		<b>300</b>		<b>2'472.55</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>300.00</b>		<b>300</b>		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					2'172.55	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	300.00		300		300.00	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		<b>25'096.40</b>	<b>115'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		<b>25'096.40</b>	<b>115'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		<b>25'096.40</b>	<b>115'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>36'004.75</b>		<b>36'100</b>		
3102.00	Drucksachen, Publikationen					30.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'248.05		8'000		1'260.10	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'756.70		28'100		23'806.30	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten						115'000.00
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>194'663.10</b>	<b>778'070.55</b>	<b>203'600</b>	<b>724'900</b>	<b>212'722.15</b>	<b>558'365.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>583'407.45</b>		<b>521'300</b>			
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>50'651.20</b>		<b>60'800</b>		<b>67'369.00</b>	<b>1'354.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>50'651.20</b>		<b>60'800</b>		
<b>812</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>35'573.35</b>		<b>36'000</b>		<b>35'573.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'573.35</b>		<b>36'000</b>		
<b>8120</b>	<b>Strukturverbesserungen</b>	<b>35'573.35</b>		<b>36'000</b>		<b>35'573.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'573.35</b>		<b>36'000</b>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	35'573.35		36'000		35'573.35	
<b>813</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>1'000.00</b>		<b>2'400</b>		<b>1'000.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'400</b>		
<b>8130</b>	<b>Produktionsverbesserungen Vieh</b>	<b>1'000.00</b>		<b>2'400</b>		<b>1'000.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'400</b>		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00		2'400		1'000.00	
<b>814</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>14'077.85</b>		<b>22'400</b>		<b>30'795.65</b>	<b>1'354.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'077.85</b>		<b>22'400</b>		
<b>8140</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>14'077.85</b>		<b>22'400</b>		<b>30'795.65</b>	<b>1'354.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>14'077.85</b>		<b>22'400</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	137.10		500		411.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'705.60		6'700		6'699.00	
3049.00	Übrige Zulagen			600			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			500		11.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100		2.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	909.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	609.60				609.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'502.35		10'000		19'637.95	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	214.20		4'000		3'425.25	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						1'354.70
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>125'354.10</b>	<b>82'796.65</b>	<b>125'700</b>	<b>83'500</b>	<b>129'260.35</b>	<b>84'765.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>42'557.45</b>		<b>42'200</b>		
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>125'354.10</b>	<b>82'796.65</b>	<b>125'700</b>	<b>83'500</b>	<b>129'260.35</b>	<b>84'765.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>42'557.45</b>		<b>42'200</b>		
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>125'354.10</b>	<b>82'796.65</b>	<b>125'700</b>	<b>83'500</b>	<b>129'260.35</b>	<b>84'765.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>42'557.45</b>		<b>42'200</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	79'767.35		79'600		87'896.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'101.90		5'000		5'490.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'133.60		11'200		11'119.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'419.95		2'600		2'578.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	957.40		1'000		1'054.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	616.80		700		679.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500			
3099.00	Übriger Personalaufwand					333.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	400.30		300		400.30	
3113.00	Anschaffung Hardware	6'032.05		4'800			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			100			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			100			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	324.75		200		57.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	14'400.00		14'400		14'400.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'000.00		4'000		3'550.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'200.00		1'200		1'200.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'760.65		5'000		2'130.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		79'036.00		78'500		82'635.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>1'660.80</b>	<b>1'333.05</b> <b>327.75</b>	<b>1'300</b>	<b>1'000</b> <b>300</b>	<b>810.80</b>	<b>1'155.05</b>
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>1'660.80</b>	<b>1'333.05</b> <b>327.75</b>	<b>1'300</b>	<b>1'000</b> <b>300</b>	<b>810.80</b>	<b>1'155.05</b>
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>1'660.80</b>	<b>1'333.05</b> <b>327.75</b>	<b>1'300</b>	<b>1'000</b> <b>300</b>	<b>810.80</b>	<b>1'155.05</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	988.80		800		494.80	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	672.00		500		316.00	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		1'333.05		1'000		1'155.05
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>16'997.00</b> <b>33'761.00</b>	<b>50'758.00</b>	<b>15'800</b>	<b>15'800</b>	<b>15'282.00</b>	
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>16'997.00</b> <b>33'761.00</b>	<b>50'758.00</b>	<b>15'800</b>	<b>15'800</b>	<b>15'282.00</b>	
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>16'997.00</b> <b>33'761.00</b>	<b>50'758.00</b>	<b>15'800</b>	<b>15'800</b>	<b>15'282.00</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'400.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'597.00		15'800		15'282.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		50'758.00				
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>558'338.75</b>	<b>558'338.75</b>	<b>559'400</b>	<b>559'400</b>	<b>386'214.90</b>	
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>558'338.75</b>	<b>558'338.75</b>	<b>559'400</b>	<b>559'400</b>	<b>386'214.90</b>	
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b> <b>Nettoergebnis</b>	<b>558'338.75</b>	<b>558'338.75</b>	<b>559'400</b>	<b>559'400</b>	<b>386'214.90</b>	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		558'338.75		559'400		386'214.90

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
87	<b>Brennstoffe und Energie</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>84'844.10</b>	<b>84'844.10</b>	<b>81'000</b>	<b>81'000</b>		<b>84'875.55</b>
871	<b>Elektrizität</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>84'844.10</b>	<b>84'844.10</b>	<b>81'000</b>	<b>81'000</b>		<b>84'875.55</b>
8710	<b>Elektrizität</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>84'844.10</b>	<b>84'844.10</b>	<b>81'000</b>	<b>81'000</b>		<b>84'875.55</b>
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		84'844.10		81'000		84'875.55
9	<b>FINANZEN UND STEUERN</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>2'494'796.53</b> <b>16'371'765.75</b>	<b>18'866'562.28</b>	<b>1'989'800</b> <b>16'770'300</b>	<b>18'760'100</b>	<b>2'121'307.62</b>	<b>17'715'417.65</b>
91	<b>Steuern</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>36'886.59</b> <b>15'777'037.28</b>	<b>15'813'923.87</b>	<b>88'000</b> <b>15'465'800</b>	<b>15'553'800</b>	<b>26'326.03</b>	<b>16'118'778.37</b>
910	<b>Steuern</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>36'886.59</b> <b>15'777'037.28</b>	<b>15'813'923.87</b>	<b>88'000</b> <b>15'465'800</b>	<b>15'553'800</b>	<b>26'326.03</b>	<b>16'118'778.37</b>
9100	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b> <i>Nettoergebnis</i>	<b>28'456.59</b> <b>13'678'186.88</b>	<b>13'706'643.47</b>	<b>80'000</b> <b>13'440'800</b>	<b>13'520'800</b>	<b>18'721.03</b>	<b>13'524'378.67</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	28'456.59		80'000		18'721.03	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		9'345'849.20		9'530'000		9'086'448.35
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'214'429.90		531'000		1'191'888.05
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		114'755.68		14'500		21'075.17
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		128'600.30		65'000		58'563.10
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-256'846.80		-125'000		-176'041.65
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-37'194.95		-17'800		-33'450.20
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'786'458.15		1'973'000		1'829'669.10
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		429'986.35		110'000		363'793.10
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		80'718.89		7'300		9'636.45
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		40'306.25		14'000		24'541.80
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-74'353.75		-26'000		
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		120'836.65		64'800		43'066.50
4008.00	Personensteuern		104'640.25		100'000		102'822.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		660'915.95		766'000		718'727.90
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		-62'902.50		407'000		196'902.95
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		72'020.30		54'000		24'233.15
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-47'701.80		-33'000		
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		52'054.20		56'000		52'165.60
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		16'142.95		30'000		8'116.25
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		26'697.45				2'220.95
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-8'769.20				
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>8'430.00</b>	<b>2'107'280.40</b>	<b>8'000</b>	<b>2'033'000</b>	<b>7'605.00</b>	<b>2'594'399.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'098'850.40</b>		<b>2'025'000</b>			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	360.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	8'070.00		8'000		7'605.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		2'073'470.40		2'000'000		2'561'909.70
4033.00	Hundesteuern		33'810.00		33'000		32'490.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>450'269.00</b>	<b>2'522'807.00</b>	<b>572'500</b>	<b>2'711'200</b>	<b>325'668.50</b>	<b>1'089'812.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'072'538.00</b>		<b>2'138'700</b>			
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>450'269.00</b>	<b>2'522'807.00</b>	<b>572'500</b>	<b>2'711'200</b>	<b>325'668.50</b>	<b>1'089'812.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'072'538.00</b>		<b>2'138'700</b>			
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>450'269.00</b>	<b>2'522'807.00</b>	<b>572'500</b>	<b>2'711'200</b>	<b>325'668.50</b>	<b>1'089'812.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'072'538.00</b>		<b>2'138'700</b>			
3632.10	Anteil Ressourcenausgleich Schulgemeinden	447'307.00		569'500		325'668.50	
3632.20	Anteil demografischer Sonderlastenausgleich Schulgemeinden	2'962.00		3'000			
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		2'496'625.00		2'685'000		1'089'812.00
4621.61	Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge		26'182.00		26'200		
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>1'125.00</b>		<b>800</b>		<b>450.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'125.00</b>		<b>800</b>			
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>1'125.00</b>		<b>800</b>		<b>450.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'125.00</b>		<b>800</b>			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>1'125.00</b>		<b>800</b>		<b>450.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'125.00</b>		<b>800</b>			
4120.00	Konzessionen		1'125.00		800		450.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>96'018.39</b>	<b>517'084.56</b>	<b>126'100</b>	<b>489'800</b>	<b>131'331.71</b>	<b>499'806.08</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>421'066.17</b>		<b>363'700</b>			
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>35'687.23</b>	<b>51'876.83</b>	<b>54'900</b>	<b>26'900</b>	<b>56'610.43</b>	<b>41'198.42</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>16'189.60</b>			<b>28'000</b>		
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>35'687.23</b>	<b>51'876.83</b>	<b>54'900</b>	<b>26'900</b>	<b>56'610.43</b>	<b>41'198.42</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>16'189.60</b>			<b>28'000</b>		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'325.13		1'900		2'510.60	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	2'500.00		5'000		2'500.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern	29'057.50		45'000		42'764.63	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	2'804.60		3'000		8'835.20	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		1'950.15		4'100		6'496.50
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern		43'209.53		18'800		33'811.12
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		779.80		4'000		890.80
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		5'937.35				
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>60'329.21</b>	<b>465'140.35</b>	<b>71'200</b>	<b>462'900</b>	<b>74'719.48</b>	<b>458'607.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>404'811.14</b>		<b>391'700</b>			
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>60'329.21</b>	<b>457'490.35</b>	<b>71'200</b>	<b>462'900</b>	<b>74'719.48</b>	<b>458'607.20</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>397'161.14</b>		<b>391'700</b>			
3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	24'909.46		29'400		41'557.52	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	4'605.80		13'200		3'820.71	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	6'906.00		7'100		6'904.70	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	23'907.95		21'500		22'436.55	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		457'490.35		462'900		458'607.20
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>7'650.00</b>				
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>7'650.00</b>					
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		7'650.00				



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, n.a.g.</b>	<b>1.95</b>	<b>67.38</b>			<b>1.80</b>	<b>0.46</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<b>65.43</b>					
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, n.a.g.</b>	<b>1.95</b>	<b>67.38</b>			<b>1.80</b>	<b>0.46</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<b>65.43</b>					
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1.95				1.80	
4410.00	Gewinne aus Verkäufen von Aktien und Anteilscheinen FV		66.79				
4499.00	Übriger Finanzertrag		0.59				0.46
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>		<b>4'071.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>			
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>		<b>4'071.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>			
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>		<b>4'071.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<b>1'791.85</b>		<b>4'500</b>			
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		1'791.85		4'500		4'071.20
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'911'622.55</b>	<b>9'830.00</b>	<b>1'203'200</b>		<b>1'637'981.38</b>	<b>2'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>9'830.00</b>	<b>9'830.00</b>			<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>9'830.00</b>	<b>9'830.00</b>			<b>2'500.00</b>	<b>2'500.00</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'250.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'400.00				2'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	380.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'800.00					
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		9'830.00				2'500.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		<b>1'635'481.38</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		<b>1'635'481.38</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>1'901'792.55</b>		<b>1'203'200</b>		
9000.00	Ertragsüberschuss	1'901'792.55		1'203'200		1'635'481.38	

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 0

#### Allgemeine Verwaltung

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 8'943'101.25, knapp Fr. 2,24 Mio tiefer als budgetiert.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
90290504001	8'869'877.95	10'983'000	2'113'122.05	Raumentwicklung, Anteil PG/PS und SEK - Verzögerung durch Einsprachen
90290504002	36'664.50	80'000	43'335.50	Sanierung Aussentreppe vor Gemeindehaus, günstiger als angenommen - Abgeschlossen
90290504003	36'558.80	70'000	33'441.20	Sanierung öffentliches WC bei Waagstübli, ebenfalls günstiger als angenommen - Abgeschlossen
90290504004	0.00	50'000	50'000.00	Projekt Erweiterung Büros Gemeindeverwaltung nicht ausgeführt, Umgehendslösung

# 2

#### BILDUNG

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 187'122.90, knapp Fr. 0,46 Mio tiefer als budgetiert. Dies hauptsächlich wegen verzögerten Ausgaben und der Verschiebung eines Projektes betreffend Schulhaus Gramatt ins 2021.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
92120506002	69'993.80	77'000	7'006.20	Anschaffung Hardware Laptops SUS ( <b>S</b> chülerinnen und <b>S</b> chüler) sowie iPads für Kindergarten
92170506002	0.00	500'000	500'000.00	Projekt Fensterersatz, Verglasung, Storen, Umnutzung Schulhaus Gramatt verschoben auf 2021
92170506002	116'911.00	70'000	-46'911.00	Erweiterung/Aufstockung Container Schulwiese (2019/2020) - Verzögerte Ausgaben - Abgeschlossen

# 3

#### KULTUR, SPORT UND FREIZEIT

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 50'000.00 welche nicht budgetiert sind. Dabei handelt es sich um den Kauf von 10 Genossenschaftsanteilscheinen des Rössli, Mettmenstetten, welche aus der Jubiläumsdividende der ZKB 2020 finanziert wurde.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
93290556001	50'000.00	0	50'000.00	Genossenschaftsanteilscheine Rössli Mettmenstetten

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 4

#### GESUNDHEIT

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 292'066.79 und sind nicht budgetiert, da es sich um technische Umbuchungen handelt. Einerseits die Umwandlung des Spitals Affoltern a.A. in eine AG, verbunden mit einer Aufteilung der Beteiligung in Spital Affoltern AG und die IKA Pflegezentrum Sonnenberg, Affoltern und andererseits die durch das Gemeindeamt Kanton Zürich (GaZ) angeordnete Umbuchung des unbefisteten Darlehens vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
94110654000	-3'346'300.00	0	-3'346'300.00	Übertrag Beteiligung vom Verwaltungs- ins Finanzvermögen zwecks Umwandlung
94110554000	2'188'090.12	0	2'188'090.12	Beteiligung an Spital Affoltern AG
94120554000	1'158'276.67	0	1'158'276.67	Beteiligung an IKA Pflegezentrum Sonnenberg
94210566001	292'000.00	0	292'000.00	Umbuchung Darlehen an Verein Spitex Knonaueramt (Unbefristet) aus Finanzvermögen (gem. GaZ)

# 6

#### VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 248'482.15, gut Fr. 0,57 Mio tiefer als budgetiert. Grund dafür sind Veränderungen/Verzögerungen bei der Fahrzeugbeschaffung und auch Verzögerungen bei Strassenprojekten.

Konto	Rechnung 2020	Budget 2020	Differenz	
96150501003	8'341.35	0	8'341.35	Fussweg Niederfeld, Notzufahrt Doppelkindergarten, verzögerte Kosten - Projekt Abgeschlossen
96150501004	7'916.00	100'000	-92'084.00	Verzögerung der vorzeitigen Teilrealisierung des Verkehrskonzeptes des Schulareals
96150501006	199'095.86	220'000	-20'904.14	Die Sanierung der Leberenstrasse konnte mit einer leichten Unterschreitung abgeschlossen werden.
96150501007	15'958.35	150'000	-134'041.65	Die Sanierung des Dorfkerns Dachlissen musste erneut verschoben werden (2019-2021)
96150501008	17'170.60	50'000	-32'829.40	Ob. Fischbachstrasse/Langacherstrasse, Drop-off Schule
96150506001	0.00	200'000	-200'000.00	Die Ersatzbeschaffung des Kommunalfahrzeuges Meili wurde aufgeschoben
96150506002	0.00	100'000	-100'000.00	Ein leichtes Kommunalfahrzeug konnte günstiger beschafft werden und wurde in die ER gebucht

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 7

#### UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 304'246.45, gut Fr. 0,7 Mio tiefer als budgetiert. Vorwiegend aufgrund der Verzögerungen bei der Zustandserhebung der Kanalisation und den damit verbundenen Sanierungsmassnahmen. Die Kanalisationsanschlussgebühren lagen deutlich unter den Erwartungen. Auch Projekte der Gewässerverbauungen mussten verschoben werden.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
97201503001	11'179.35	300'000	-288'820.65	Kanalisation, Sanierung 2020
97201503002	26'694.85	150'000	-123'305.15	Kanalisation, Sanierung aus Zustandserhebung, 2020
97201529002	244'848.95	0	244'848.95	Kanalisation, Zustandserhebung 2020 (verzögert)
97201562004	121'010.00	134'100	-13'090.00	ARA Knonau, Beitrag Sanierung 2020
97201562005	6'394.95	8'300	-1'905.05	ARA Obfelden, Beitrag Sanierung 2020
97201562006	3'769.90	3'800	-30.10	ARA Zwillikon, Beitrag Sanierung 2020
97201637020	-201'698.10	-250'000	48'301.90	Kanalisationsanschlussgebühren 2020
97410502001	0.00	350'000	-350'000.00	Loobach, Planung Offenlegung (Stiftung zur Weid)
97410502002	91'788.05	60'000	31'788.05	Dorfbach, Teilstück Friedhofstr.-Gdehaus, Sanierung - Abgeschlossen
97410502003	0.00	170'000	-170'000.00	Oberdorfbach, Teilstück Paradiesstr.-Gut Freudenberg, Offenlegung
97410502005	258.50	80'000	-79'741.50	Tobelbach Wissenbach, Sanierung

# 9

#### FINANZEN UND STEUERN

##### Kurz und bündig

Die Nettoinvestitionen betragen Fr. 10'025'776'124.20, gut Fr. 3,63 Mio tiefer als budgetiert.

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
99999590000	3'547'998.10	250'000	3'297'998.10	Passivierung Einnahmen
99999690000	-13'573'017.64	-13'906'200	333'182.36	Aktivierung Ausgaben

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	8'943'101.25	0.00	11'183'000	0	1'581'879.30	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
2 Bildung	187'122.90	0.00	647'000	0	1'518'258.50	11'518.40
3 Kultur, Sport und Freizeit	50'000.00	0.00	0	0	0.00	0.00
4 Gesundheit	3'638'366.79	3'346'300.00	0	0	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0	0	30'439.65	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	248'482.15	0.00	820'000	0	413'923.80	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	505'944.55	201'698.10	1'256'200	250'000	629'258.15	386'116.80
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>3'547'998.10</b>	<b>13'906'200</b>	<b>250'000</b>	<b>4'173'759.40</b>	<b>397'635.20</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>10'025'019.54</b>		<b>13'656'200</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>13'906'200</b>	<b>13'906'200</b>	<b>4'173'759.40</b>	<b>397'635.20</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>IR Total Einnahmen / Ausgaben</b>	<b>17'128'665.74</b>	<b>17'128'665.74</b>	<b>14'156'200</b>	<b>14'156'200</b>	<b>4'559'876.20</b>	<b>4'559'876.20</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>8'943'101.25</b>		<b>11'183'000</b>		<b>1'581'879.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'943'101.25</i>		<i>11'183'000</i>		<i>1'581'879.30</i>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>8'943'101.25</b>		<b>11'183'000</b>		<b>1'581'879.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'943'101.25</i>		<i>11'183'000</i>		<i>1'581'879.30</i>
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>8'943'101.25</b>		<b>11'183'000</b>		<b>1'581'879.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'943'101.25</i>		<i>11'183'000</i>		<i>1'581'879.30</i>
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übriges</b>	<b>8'943'101.25</b>		<b>11'183'000</b>		<b>1'581'879.30</b>	
90290504001	Raumentwicklung, Anteil PG/PS und SEK	8'869'877.95		10'983'000		1'581'879.30	
90290504002	Gemeindehaus, Sanierung Aussentreppe	36'664.50		80'000			
90290504003	Gemeindehaus, San. öff. WC bei Waagstübli	36'558.80		70'000			
90290504004	Gemeindehaus, Erweiterung Büros GdeVerw. NGO 2018+			50'000			
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>187'122.90</b>		<b>647'000</b>		<b>1'518'258.50</b>	<b>11'518.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>187'122.90</i>		<i>647'000</i>		<i>1'506'740.10</i>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>187'122.90</b>		<b>647'000</b>		<b>1'518'258.50</b>	<b>11'518.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>187'122.90</i>		<i>647'000</i>		<i>1'506'740.10</i>
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>69'993.80</b>		<b>77'000</b>		<b>495.40</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>69'993.80</i>		<i>77'000</i>		<i>495.40</i>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>69'993.80</b>		<b>77'000</b>		<b>495.40</b>	
92120506001	IT-Anlagen, Geräte Lehrpersonal 2018					495.40	
92120506002	Anschaffung Hardware Laptops SUS / iPads KiGa	69'993.80		77'000			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>117'129.10</b>		<b>570'000</b>		<b>1'517'763.10</b>	<b>11'518.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>117'129.10</i>		<i>570'000</i>		<i>1'506'244.70</i>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>117'129.10</b>		<b>570'000</b>		<b>1'517'763.10</b>	<b>11'518.40</b>
92170504002	Doppelkindergarten, Projektierungs-/Baukosten	218.10				1'353'508.20	11'518.40

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
92170504004	Schulhaus Dorf, Fensterersatz					113'202.30	
92170504005	SH Gramatt, Fensterersatz, Verglasung, Storen, Umnutz.			500'000			
92170506002	Erweiterung/Aufstockung Container Schulwiese (inkl.	116'911.00		70'000		51'052.60	
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>50'000.00</i>				
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>50'000.00</i>				
<b>329</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>50'000.00</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>50'000.00</i>				
<b>3290</b>	<b>Kultur, übriges</b>	<b>50'000.00</b>					
93290556001	Genossenschaftsanteilscheine Rössli Mettmenstetten	50'000.00					
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>3'638'366.79</b>	<b>3'346'300.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>292'066.79</i>				
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'188'090.12</b>	<b>3'346'300.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'158'209.88</i>					
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>	<b>2'188'090.12</b>	<b>3'346'300.00</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'158'209.88</i>					
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>	<b>2'188'090.12</b>	<b>3'346'300.00</b>				
94110554000	Beteiligung an Spital Affoltern AG	2'188'090.12					
94110654000	Übertrag Beteiligung vom VV ins FV			3'346'300.00			
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>1'450'276.67</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'450'276.67</i>				
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>1'450'276.67</b>					
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'450'276.67</i>				

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>1'450'276.67</b>					
94120554000	Beteiligung an IKA Pflegezentrum Sonnenberg	1'158'276.67					
94210566001	Darlehen an Verein Spitex Knonaueramt Unbefristet	292'000.00					
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>					<b>30'439.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						<b>30'439.65</b>
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>					<b>23'110.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						<b>23'110.35</b>
<b>534</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>					<b>23'110.35</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						<b>23'110.35</b>
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>					<b>23'110.35</b>	
95340504001	Alterssiedlung, Dachsanierung (inkl. Photovoltaik)					23'110.35	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>					<b>7'329.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						<b>7'329.30</b>
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>					<b>7'329.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						<b>7'329.30</b>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>					<b>7'329.30</b>	
95440504001	Jugend-/Gemeinschaftszentrum Sputnik, Sanierung					7'329.30	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>



## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>248'482.15</b>		<b>820'000</b>		<b>413'923.80</b>	
96150501002	Ottenloostrasse, Sanierung (inkl. Beleuchtung)					372'177.60	
96150501003	Fussweg Niederfeld, Notzufahrt Doppelkindergarten	8'341.35				14'429.15	
96150501004	Schulareal, Vorzeitige Teilrealisierung Verkehrskonzept	7'916.00		100'000			
96150501005	Grundrebenstrasse, Rennweg-Leigruppenstr., Sanierung					12'439.10	
96150501006	Leberenstrasse, Sanierung	199'095.85		220'000		11'467.60	
96150501007	Dachlissen, Dorfkern, Sanierung	15'958.35		150'000		3'410.35	
96150501008	Ob. Fischbachstrasse/Langacherstrasse, Drop-off Schule	17'170.60		50'000			
96150506001	Kommunalfahrzeug Meili, Ersatz			200'000			
96150506002	Kommunalfahrzeug leicht (gelöscht)			100'000			
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>505'944.55</b>	<b>201'698.10</b>	<b>1'256'200</b>	<b>250'000</b>	<b>629'258.15</b>	<b>386'116.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>304'246.45</b>		<b>1'006'200</b>		<b>243'141.35</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>413'898.00</b>	<b>201'698.10</b>	<b>596'200</b>	<b>250'000</b>	<b>606'661.40</b>	<b>386'116.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>212'199.90</b>		<b>346'200</b>		<b>220'544.60</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>413'898.00</b>	<b>201'698.10</b>	<b>596'200</b>	<b>250'000</b>	<b>606'661.40</b>	<b>386'116.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<b>212'199.90</b>		<b>346'200</b>		<b>220'544.60</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>413'898.00</b>	<b>201'698.10</b>	<b>596'200</b>	<b>250'000</b>	<b>606'661.40</b>	<b>386'116.80</b>
97201503000	Kanalisation, Sanierung 2019					5'191.65	
97201503001	Kanalisation, Sanierung 2020	11'179.35		300'000			
97201503002	Sanierungen aus Zustandserhebung, 2020	26'694.85		150'000			
97201529001	Kanalisation, Zustandserhebung 2019					362'804.55	
97201529002	Kanalisation, Zustandserhebung 2020	244'848.95					
97201562001	ARA Knonau, Beitrag Sanierung					229'674.50	
97201562002	ARA Obfelden, Beitrag Sanierung					8'032.00	
97201562003	ARA Zwillikon, Beitrag Sanierung					958.70	
97201562004	ARA Knonau, Beitrag Sanierung 2020	121'010.00		134'100			
97201562005	ARA Obfelden, Beitrag Sanierung 2020	6'394.95		8'300			
97201562006	ARA Zwillikon, Beitrag Sanierung 2020 (0.59%)	3'769.90		3'800			
97201637019	Kanalisationsanschlussgebühren 2019						386'116.80
97201637020	Kanalisationsanschlussgebühren 2020		201'698.10		250'000		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Ausgaben	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>92'046.55</b>		<b>660'000</b>		<b>22'596.75</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>92'046.55</i>		<i>660'000</i>		<i>22'596.75</i>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>92'046.55</b>		<b>660'000</b>		<b>22'596.75</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>92'046.55</i>		<i>660'000</i>		<i>22'596.75</i>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>92'046.55</b>		<b>660'000</b>		<b>22'596.75</b>		
97410502001	Loobach, Planung Offenlegung (Stiftung zur Weid)			350'000				
97410502002	Dorfbach, Teilstück Friedhofstr.-Gdehaus, Sanierung	91'788.05		60'000		1'217.45		
97410502003	Oberdorfbach, Teilstück Paradisstr.-Gut Freudenberg,			170'000		6'258.20		
97410502005	Tobelbach Wissenbach, Sanierung	258.50		80'000		15'121.10		
<b>9</b>	<b>FINANZEN</b>	<b>3'555'648.10</b>	<b>13'580'667.64</b>	<b>250'000</b>	<b>13'906'200</b>	<b>386'116.80</b>	<b>4'162'241.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>10'025'019.54</i>		<i>13'656'200</i>		<i>3'776'124.20</i>		
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>7'650.00</b>	<b>7'650.00</b>					
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>7'650.00</b>	<b>7'650.00</b>					
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>7'650.00</b>	<b>7'650.00</b>					
99630800001	Landverkauf Wey 15m2 Kataster 4528 an 4527 2020	7'650.00	7'650.00					
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>3'547'998.10</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>250'000</b>	<b>13'906'200</b>	<b>386'116.80</b>	<b>4'162'241.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>10'025'019.54</i>		<i>13'656'200</i>		<i>3'776'124.20</i>		
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'547'998.10</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>250'000</b>	<b>13'906'200</b>	<b>386'116.80</b>	<b>4'162'241.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>10'025'019.54</i>		<i>13'656'200</i>		<i>3'776'124.20</i>		
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>3'547'998.10</b>	<b>13'573'017.64</b>	<b>250'000</b>	<b>13'906'200</b>	<b>386'116.80</b>	<b>4'162'241.00</b>	
99999590000	Passivierung Einnahmen	3'547'998.10		250'000		386'116.80		
99999690000	Aktivierung Ausgaben		13'573'017.64		13'906'200		4'162'241.00	

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	7'650.00	7'650.00	0	0	0.00	0.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>7'650.00</b>	<b>7'650.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	IR Total Einnahmen / Ausgaben	7'650.00	7'650.00				
9	<i>FINANZEN</i>	7'650.00	7'650.00				
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	7'650.00	7'650.00				
963	<i>Liegenschaften des Finanzvermögens</i>	7'650.00	7'650.00				
9630	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	7'650.00	7'650.00				
99630800001	Landverkauf Wey 15m2 Kataster 4528 an 4527 2020	7'650.00	7'650.00				

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>1</b>	<b>AKTIVEN</b>	<b>59'586'852.39</b>	<b>63'805'931.23</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>39'640'428.14</b>	<b>34'722'216.24</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>14'356'955.38</b>	<b>8'870'280.78</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>3'264.95</b>	<b>1'272.35</b>
1000.00	Hauptkasse	2'006.75	890.80
1000.10	Kasse Bibliothek	389.95	301.75
1000.11	Kasse Tagesstrukturen	868.25	79.80
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>6'469'084.40</b>	<b>3'192'503.37</b>
1001.00	PostFinance Geschäftskonto	6'469'084.40	3'192'503.37
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>7'884'606.03</b>	<b>5'676'505.06</b>
1002.00	ZKB Kontokorrent ÖRK - ORDINARIO	2'670'136.74	1'893'096.45
1002.01	Clientis Sparcassa 1816 - Kontokorrent ÖRK	123'349.46	164'344.76
1002.02	Raiffeisenbank Kontokorrent ÖRK	189'816.50	189'768.50
1002.03	Bank Zimmerberg Kontokorrent ÖRK	4'171'760.20	2'999'988.00
1002.05	ZKB Kontokorrent ÖRK - MIETZINSEN (SIP)	179'148.37	424'624.91
1002.06	ZKB Kontokorrent ÖRK - NEBENKOSTEN (SIP)	40'209.21	4'682.44
1002.11	Bank Zimmerberg Anlagesparkonto	510'185.55	
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>2'415'588.66</b>	<b>3'746'263.86</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>520'491.47</b>	<b>823'885.14</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	310'783.42	546'691.34
1010.01	Forderungen Gebühren	21'540.35	13'468.50
1010.02	Forderungen Einmalrechnungen	105'231.20	171'310.20
1010.07	Forderungen Betriebskosten Steuern (Restanzen)	2'832.25	2'314.65
1010.08	Forderungen Abklärungskonto	3'146.45	
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	31.50	63.00
1010.50	Forderungen aus LS Verwaltung Suter ImmoPartner AG	76'926.30	90'037.45

**Bilanz**

<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>145'060.84</b>	<b>182'441.36</b>
1011.10	Kontokorrent ZV Feuerwehr Knonaueramt Süd (Sammelkonto)	110'163.80	87'293.15
1011.11	Kontokorrent Schulzweckverband A.a.A.	32'572.25	
1011.12	Kontokorrent Abwasserverband (ARA) Kn,Me,Ka		95'148.21
1011.13	Kontokorrent ZV Sozialdienst Bezirk Affoltern a.A.	2'324.79	
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>1'204'984.05</b>	<b>1'643'742.26</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	1'204'984.05	1'643'742.26
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>		<b>417'346.55</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte		417'346.55
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>405'143.55</b>	<b>587'833.10</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	24'582.25	179'723.40
1014.30	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	380'561.30	408'109.70
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>139'908.75</b>	<b>91'015.45</b>
1019.01	Genossenschafts-Anteilscheine Sozialhilfe	6'000.00	6'000.00
1019.12	Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen		17'814.45
1019.90	Guthaben Frankiermaschinen	236.15	468.10
1019.91	Guthaben Baukonti	133'672.60	66'732.90
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>4'509'429.10</b>	<b>4'139'216.60</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>43'331.20</b>	
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	43'331.20	
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>12'350.90</b>	<b>2'479.85</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	12'350.90	2'479.85
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>4'389'251.90</b>	<b>4'123'401.75</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	493'664.90	242'276.75
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich	3'895'587.00	3'881'125.00
<b>1044</b>	<b>Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>6'601.10</b>	<b>12'555.00</b>
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	6'601.10	12'555.00

**Bilanz**

<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>46'375.60</b>	<b>780.00</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	46'375.60	780.00
<b>1046</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	<b>11'518.40</b>	
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	11'518.40	
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>392'000.00</b>	
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>392'000.00</b>	
1071.00	Langfristige Darlehen	392'000.00	
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>17'966'455.00</b>	<b>17'966'455.00</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>8'867'455.00</b>	<b>8'867'455.00</b>
1080.00	Grundstücke FV	8'867'455.00	8'867'455.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>9'099'000.00</b>	<b>9'099'000.00</b>
1084.00	Gebäude FV	9'099'000.00	9'099'000.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>19'946'424.25</b>	<b>29'083'714.99</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'758'520.05</b>	<b>24'522'340.88</b>
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>2'897'836.81</b>	<b>3'447'039.69</b>
1401.00	Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	8'576'273.65	9'397'324.80
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-5'678'436.84	-5'950'285.11
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>750'134.46</b>	<b>855'156.71</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	2'073'200.60	2'207'635.40
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-1'323'066.14	-1'352'478.69
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>600'371.40</b>	<b>564'581.91</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	2'369'676.15	2'369'676.15
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-1'722'522.15	-1'792'452.69
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-2'686'381.25	-2'605'356.20
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	2'639'598.65	2'592'714.65

**Bilanz**

<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>4'809'752.63</b>	<b>6'370'723.72</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	15'096'214.15	17'052'708.15
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-10'286'461.52	-10'681'984.43
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>187'435.40</b>	<b>310'010.23</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	1'178'667.30	1'416'624.70
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-991'231.90	-1'106'614.47
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>6'440'535.35</b>	<b>12'911'431.62</b>
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	6'440'535.35	12'911'431.62
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>72'454.00</b>	<b>63'397.00</b>
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	105'281.80	105'281.80
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-32'827.80	-41'884.80
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>51'497.00</b>	<b>41'198.00</b>
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>51'497.00</b>	<b>41'198.00</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	206'442.25	206'442.25
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-154'945.25	-165'244.25
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>3'645'900.00</b>	<b>3'685'900.00</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>299'600.00</b>	<b>289'700.00</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	303'143.00	303'143.00
1452.09	WB Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	-3'543.00	-13'443.00
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>3'346'300.00</b>	<b>3'346'200.00</b>
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	3'346'366.79	3'346'366.79
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-66.79	-166.79
<b>1456</b>	<b>Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck</b>		<b>50'000.00</b>
1456.00	Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt		50'000.00



## Bilanz

<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>490'507.20</b>	<b>834'276.11</b>
<b>1460</b>	<b>Investitionsbeiträge an den Bund</b>		
1460.00	Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	103'458.00	103'458.00
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	-103'458.00	-103'458.00
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>398'932.20</b>	<b>473'149.11</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	424'399.10	424'399.10
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-328'555.10	-362'778.04
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	6'733'893.45	6'865'068.30
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	-6'430'805.25	-6'453'540.25
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>91'575.00</b>	<b>361'127.00</b>
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	429'014.85	721'014.85
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-337'439.85	-359'887.85

**Bilanz**

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>2</b>	<b>PASSIVEN</b>	<b>59'586'852.39</b>	<b>63'805'931.23</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>12'654'297.50</b>	<b>14'890'263.93</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>10'086'372.93</b>	<b>13'307'073.45</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>1'498'732.40</b>	<b>3'426'498.40</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	1'493'878.50	2'939'295.70
2000.01	Kreditoren Steuerablieferungen und Rückzahlungen		459'227.80
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen		2'595.30
2000.13	Quellensteuern	8.45	
2000.50	Kreditoren Suter ImmoPartner AG	4'845.45	25'379.60
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>3'101'439.32</b>	<b>4'239'559.71</b>
2001.01	Kontokorrent Sekundarschule Kn, Ma, Me	3'007'216.32	4'206'051.83
2001.11	Kontokorrent mit Schulzweckverband A.a.A.		33'507.88
2001.12	Kontokorrent Abwasserverband (ARA) Kn, Me, Ka	94'223.00	
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>2'793'157.10</b>	<b>2'193'576.04</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	2'756'319.35	2'159'884.09
2002.50	MWST-Abrechnung	36'837.75	33'691.95
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>51'323.80</b>	<b>51'983.80</b>
2003.50	Akonti & Vorauszahlungen Miete Suter ImmoPartner AG	51'323.80	51'983.80
<b>2004</b>	<b>Transferverbindlichkeiten</b>		<b>71'514.50</b>
2004.00	Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung		71'514.50
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>		<b>204'921.60</b>
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung		200'812.35
2005.41	Abrechnungskonto ESR-Eingänge		4'109.25
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>2'641'720.31</b>	<b>3'119'019.40</b>
2006.00	Schlüsseldepots	3'800.00	3'600.00
2006.01	Mieterkautionen	5'000.00	5'000.00

## Bilanz

2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	2'503'535.15	3'008'750.70
2006.32	Baudepositum Belagsarbeiten	92'170.56	64'454.10
2006.33	Baudepositum Erschliessung	37'214.60	37'214.60
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>606'979.50</b>	
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>	<b>606'979.50</b>	
2010.19	Geld in Transit z.G. Postkonten	606'979.50	
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>419'668.22</b>	<b>146'847.63</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>271'103.40</b>	
2040.00	Passive RA Personalaufwand	271'103.40	
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>18'466.47</b>	<b>18'801.98</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'466.47	18'801.98
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>59'167.20</b>	<b>74'964.35</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	59'167.20	74'964.35
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>57'716.15</b>	<b>53'081.30</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	725.00	1'535.00
2044.50	Passive RA Suter ImmoPartner AG	56'991.15	51'546.30
<b>2045</b>	<b>Passive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>13'215.00</b>	
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	13'215.00	
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>696'827.65</b>	<b>560'344.65</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>99'800.00</b>	<b>104'100.00</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	99'800.00	104'100.00
<b>2057</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand</b>	<b>44'588.65</b>	<b>50'316.65</b>
2057.00	Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand	41'290.00	47'190.00
2057.50	Kurzfristige Rückstellungen Suter ImmoPartner AG	3'298.65	3'126.65
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>552'439.00</b>	<b>405'928.00</b>
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	552'439.00	405'928.00

## Bilanz

<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>
2064.00	Langfristige Darlehen	100'000.00	100'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>390'500.00</b>	<b>431'879.00</b>
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>390'500.00</b>	<b>431'879.00</b>
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	390'500.00	431'879.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>353'949.20</b>	<b>344'119.20</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>	<b>276'454.10</b>	<b>276'454.10</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	276'454.10	276'454.10
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>77'495.10</b>	<b>67'665.10</b>
2092.00	Schneebeli/Dubs-Fonds	77'495.10	67'665.10
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>46'932'554.89</b>	<b>48'915'667.30</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>2'801'058.76</b>	<b>2'882'378.62</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>2'801'058.76</b>	<b>2'882'378.62</b>
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	2'466'440.23	2'569'335.44
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	334'618.53	313'043.18
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>44'131'496.13</b>	<b>46'033'288.68</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>1'635'481.38</b>	<b>1'901'792.55</b>
2990.00	Jahresergebnis	1'635'481.38	1'901'792.55
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>42'496'014.75</b>	<b>44'131'496.13</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	42'496'014.75	44'131'496.13